

마라도 지속가능 관광발전 방안

2013.12

목 차

0 . 연구개요

I . 마라도 관광의 현재

II . 마라도 현안 문제 진단

III . 기본 구상

IV . 지속가능 관광 실행사업

V . 사업화 방안

VI . 제언

VII . 관련사례

※ 별첨



0. 연구개요

□ 연구의 배경 및 목적

- 증가하는 관광객을 위한 수용태세 점검 및 무질서하게 운영되는 관광서비스업의 체계적인 관리 운영방안 필요
- 마라도의 정체성을 찾고 국토 최남단이라는 상징성을 보전할 수 있는 지속가능 발전 방안 필요
- 마라도의 생활상을 보존하고 지역주민의 삶의 질을 향상시킬 수 있는 지속가능 관광 실현
- 마라도를 방문하는 관광객의 편의성 증진, 만족도 향상 및 책임관광 실현을 위한 지속가능 관광발전 방안 마련

□ 연구 범위

➤ 시간적·공간적 범위

- 시간적 범위
 - 기준연도 : 2013년
 - 목표연도 : 2017년
- 공간적 범위
 - 제주특별자치도 서귀포시 남제주군 대정읍 마라리 전역

➤ 내용적 범위

- 마라도 관광현황분석
- 현안문제 도출
- 유사사례분석
- 지속가능 관광발전 방안 구상
- 세부 추진 사업
- 사업화 방안

1. 마라도 관광의 현재



1. 관광환경 분석

□ 우리나라 국토 최남단의 섬 마라도는,

➤ 위치 및 면적

- 행정구역상 제주특별자치도 서귀포시 남제주군 대정읍 마라리에 속하는 섬
- 우리나라 최남단 섬으로 대정읍 모슬포항에서 남쪽으로 11km, 가파도에서 5.5km 해상에 위치
- 면적 0.3km², 동서길이 0.5km, 남북길이 1.25km, 해안선길이 4.2km로 이루어진 남북으로 긴 타원모양의 섬

➤ 자연환경

- 바다 속에서 독립적으로 화산이 분화하여 이루어진 섬으로 추정되나, 분화구는 확인할 수 없음
- 난대성 해양 동식물이 풍부하고, 주변 경관이 아름다워 2000년 7월 섬 전체가 천연기념물 제423호로 지정되어 보호되고 있음

➤ 인문환경

- 주민등록상 현재 인구 96명, 48세대(2013년 6월 기준)가 거주하고 있으며, 이는 서귀포시 인구의 0.06%에 해당하는 규모임
- 실제로 마라도에 거주하는 인구는 약 50명 수준임
- 섬 면적의 77.3%가 문화재지정구역, 사유지 21%, 마라리마을회 공동소유지가 44.1%임(2011년 기준)
- 음식점/민박 약 15개소, 종교시설 7개소 등이 분포함 (2011년 기준)



1. 관광환경 분석

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 마라도의 관광자원

➤ 지정학적 측면

- 국토 최남단이라는 지정학적인 입지성, 상징성 보유



➤ 자연적 측면

- 독특한 자연경관
-바위, 암석, 해식동굴, 해식단애 등
- 다양한 생태자원 -곰솔, 백년초, 억새군락 등



해안단애



해식동굴



장군바위



해안경관



백년초



억새밭

➤ 역사문화적 측면

- 전통민속문화 - 전설, 설화, 풍속 등
- 고유의 섬 생활문화
- 향토 특산물, 음식 및 이색 먹거리



애기엽개당



마라도 사찰



등대



마라도 성당



마라분교초등학교



해산물

1. 관광환경 분석

□ 접근성

- 모슬포항 및 송악산 선착장에서 약 11km 떨어진 거리에 위치해 있는 마라도는 여객선(7회)과 유람선(4회)*을 통해 입도 가능함
- 평균 10~16시 사이에 기상사정에 따라 선박이 운행하며, 시기에 따라 회수를 조정함(약 30분이 소요)
- 선박회사 집계 기준, 2012년 약 44만 명이 입도함
- 입도비용은 여객선 17,000원(선박요금 왕복 16,000원, 도립공원 입장료 1,000원)이며, 유람선 18,000원(유람선 16,500원, 도립공원 입장료 1,500원) 수준임



* 자료: 서귀포시청

기준년도: 2012년, 단위: 명

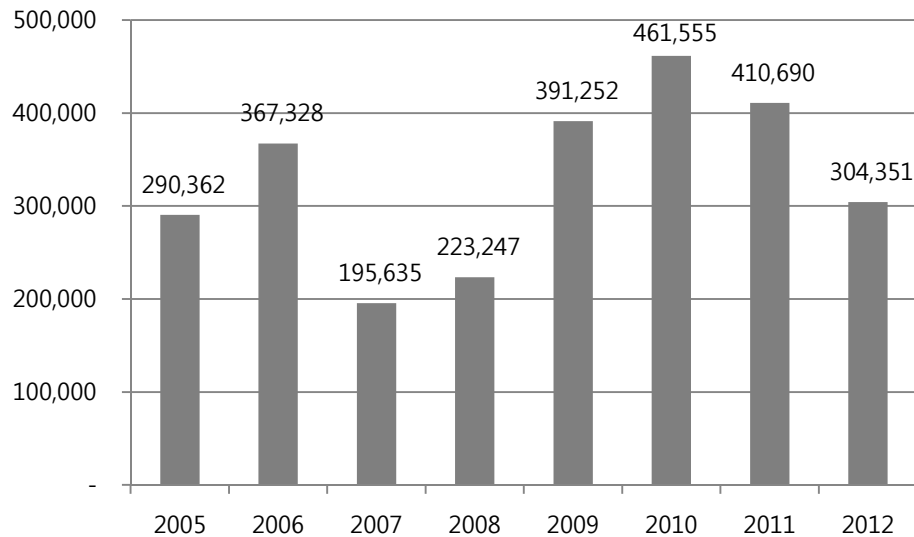
구분	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	합계
모슬포항 출발	17,367	16,366	20,157	29,140	40,396	22,438	18,930	15,693	19,845	28,113	16,700	11,380	256,525
송악산 선착장 출발	12,177	12,979	17,571	22,668	27,908	15,018	13,159	9,925	14,273	20,786	13,417	6,007	185,888
합계	29,544	29,345	37,728	51,808	68,304	37,456	32,089	25,618	34,118	48,899	30,117	17,387	442,413

자료: (주)삼영해운, 유양해상관광주

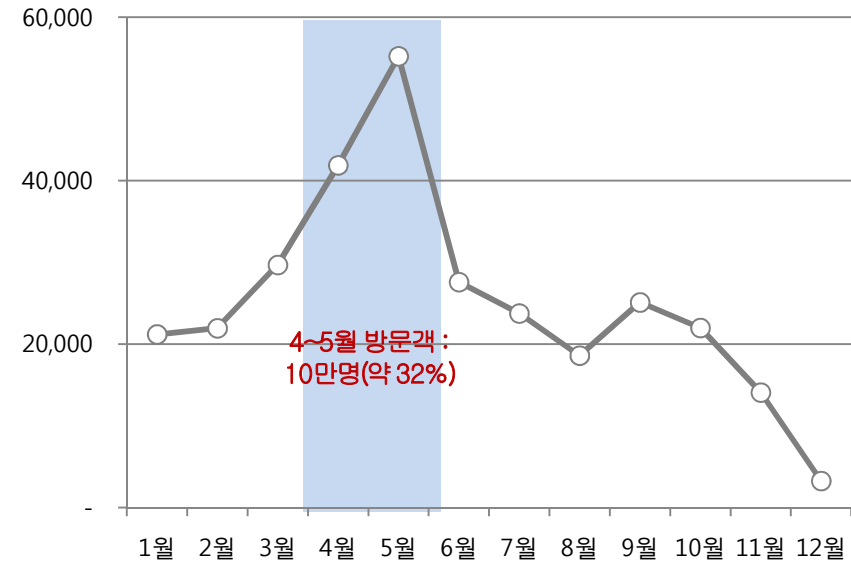
1. 관광환경 분석

□ 방문 규모

- 관광지식정보시스템 기준, 마라도를 찾는 방문객은 2012년 30만명으로 집계됨
- 8년간 마라도를 찾은 방문객은 평균 33만명으로 최근 3년간 감소추세를 나타내고 있음
- 4~5월에 마라도를 찾는 관광객 비율이 32%로 가장 높음
- 2009년 4월 마라도 TV방영(무한도전) 이후 방문객이 급증함



자료: 관광지식정보시스템(<http://tour.go.kr>)

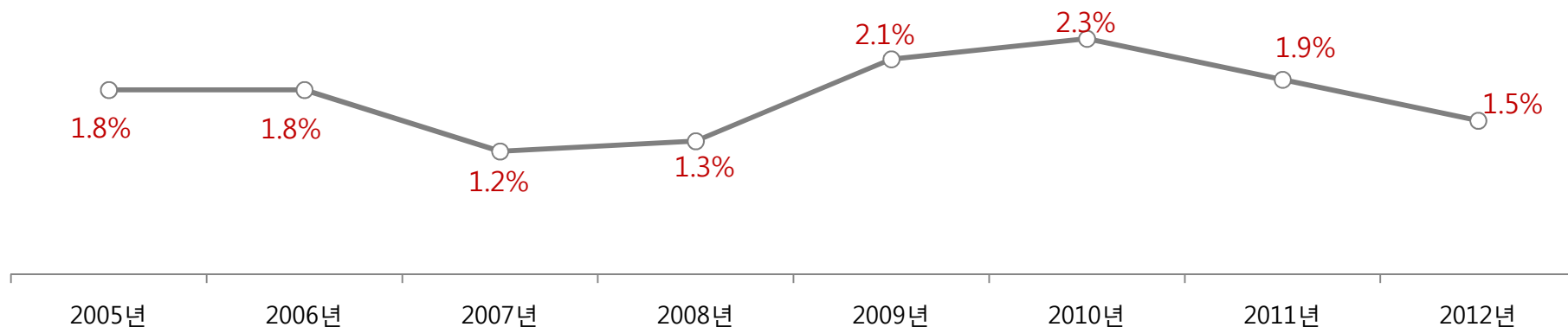


자료: 관광지식정보시스템(<http://tour.go.kr>)

1. 관광환경 분석

□ 제주도 방문객 중 마라도 방문비율

- 지난 8년간 제주도 방문객 중 평균 1.8%가 마라도를 방문하였음
- 최근 3년간 마라도 방문객 수와 함께 방문객 비율 역시 감소하고 있음



단위: 명, %

구분	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
마라도 방문객	290,362	367,328	195,635	223,247	391,252	461,555	410,690	304,351
제주도 방문객	15,779,632	20,053,377	16,713,622	17,219,913	18,359,764	20,119,325	21,259,140	19,936,893
마라도 방문 비율	1.8%	1.8%	1.2%	1.3%	2.1%	2.3%	1.9%	1.5%

자료: 관광지식정보시스템(<http://tour.go.kr>)

2. 마라도 관광의 현주소

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 관광객이 느끼는 마라도 관광 현황

짧은 시간 동안 자연경관을 감상하고 떠나는 최남단의 섬

- 입도 후 마라도 관람시간은 보통 1시간으로 섬을 둘러보고 느낄 수 있는 여유가 부족함
- 마라도 내에서 특산물을 먹고 즐길 시간이 부족함
- 마라도의 진정한 모습을 볼 수 없음
- 자연 경관감상 외 볼거리, 즐길거리, 체험거리 및 교통약자를 위한 이동수단이 부족함
- 무질서하게 자리한 식음시설, 골프카트 등이 경관 매력성을 저해함
- 휴게시설 등은 비를 피하는 정도로만 활용되고 있음



마라도 지형



마라도 자연경관



입도 정기 여객선



교통약자의 이동수단 부재

2. 마라도 관광의 현주소

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 관광객이 느끼는 마라도 관광 현황



무질서하게 자리한 식음시설



방치된 골프 카트



쓰레기 더미



애기엽개당(할망당) 쓰레기 더미



난립한 안내표지판들



활용도가 떨어지는 유휴시설 (휴게공간)

2. 마라도 관광의 현주소

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 주민이 느끼는 마라도 관광 현황

□ 행정이 느끼는 마라도 관광 현황

서비스업 종사자, 관광객은 많으나 관광소득은 미미한 상황

- 관광객의 쓰레기 투기, 생활공간 무단침입으로 생활에 불편을 초래함
- 카트운행 중지, 특산물 판매시설 부재로 관광객은 많으나 발생하는 수익은 미미하여 관광객이 반갑지만은 않은 상황임
- 관광서비스업 종사보다는 옛날 고유의 섬 생활을 그리워 함

- 마라도의 역사문화자원, 해양생태·지형자원의 활용도가 저조함
- 관광객들로 인해 야기되는 문제점으로 인해 민원이 속출함



소각장, 재활용품 등의 불법소각 모습



곳곳에 방치된 카트

3. 관련사업 현황 및 계획

□ 마라도 지정현황

- 1997년 8월 마라도해양군립공원 지정(마라도 해상)
- 2000년 7월 마라도천연보호구역 지정(천연기념물 제423호, 문화재청)
- 2004년 2월 마라도 자연생태우수마을 선정(환경부)
- 2004년 12월 국토최남단 마라도 청정자연 환경보호특구 지정(지식경제부)
- 특화사업 : 마라도 내 자동차운행 제한
- 2007년 1월 마라도해양도립공원으로 변경(마라도 해상)

□ 관련 계획 수립 현황

- 2001년 2월 자연친화적 마라도 종합발전계획 수립 (제주발전연구원)
- 2001년 9월 천연기념물 제423호 마라도 천연보호구역 관리지침 수립 (남제주군)
- 2001년 11월 마라도 보존 정비 실시계획 (남제주군)
- 2009년 3월 국토최남단 마라도 청정자연 환경보호특구 활성화 방안 (서귀포시)
- 2011년 2월 천연기념물 제423호 마라도 천연보호구역 관리지침(개정) 및 활용방안 수립 (서귀포시)
- 2011년 5월 국토 최남단 가파· 마라 어촌관광벨트화 클러스터 조성사업 기본계획 수립 (서귀포시)

3. 관련사업 현황 및 계획

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 마라도 관련 계획에 따른 사업 추진현황

구분		사업명	년도						관련 계획의 사업추진(반영) 현황
			2011	2012	2013	2014	2015	2016	
마라도 천연 보호구역 관리지침 및 활용방안 수립	기반구축	골프카트 운행규제							- 마라도 청정자연환경보호특구 차량운행 경비지원 (매년 지속사업)
	기반구축	담수화시설 증설							- 반영 안됨
	기반구축	살레덕항 어장작업로 정비(50m)							- 반영 안됨
	기반구축	전기공급시설정비(디젤발전기 교체)							- 진행 중(자가발전실 기능보강 및 증설사업)
	시설조성	방문객센터(살레덕항) 신축(812㎡)							- 사업 완료 (대합실 증축공사)
	시설조성	살레덕 포구 확장정비							- 사업 예정(살레덕항 개발사업 예정('14~'17))
	환경정비	돌담정비사업(900m)							- 사업 예정(경관(돌담)보존정비사업 예정('14))
	환경정비	상업시설 간판정비							- 사업 완료(마라도 간판디자인 개선)
	환경정비	신규산책로정비(470m)							- 반영 안됨
	환경정비	신규통행로정비(310m)							- 반영 안됨
	환경정비	안전보호시설 등(안전펜스 설치)							- 사업 완료(안전난간 정비 사업)
어촌 관광벨트화 클러스터 조성사업 기본계획	시설조성	마라도 그린에너지 공원 추진							- 반영 안됨
	시설조성	자리덕 선착장 주변 대합실 조성							- 사업 완료(자리덕 대합실 증축(73㎡))
	시설조성	조형물을 이용한 포토라인(소공원) 조성							- 진행 중(기념광장 조성사업 발주)
	시설조성	특산물·기념품 판매관/다용도 공동창고 조성							- 사업 예정(특산물판매장 등 개발사업 예산 반영)
	프로그램	특산물·기념품판매관 연계 체험프로그램							- 반영 안됨
	프로그램	애기업개당(할망당) 설명안내판 조성							- 사업 완료(할망당 정비 사업)
	환경정비	중앙 탐방로 및 교통수단 재정비							- 사업 완료(탐방로 정비사업/차량운행 경비지원)
	환경정비	해안절벽(서측) 안전펜스 설치							- 사업 완료(안전난간 정비 사업)

3. 관련사업 현황 및 계획

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 마라도 관련 계획에 따른 사업 추진현황

(단위: 백만원)

구분	사업명	2010	2011	2012	2013	2014~
기반구축	태양광 발전시설 보수공사	408				
	디젤발전기 신축, 이설 및 전기공사 실시설계·공사	18	311			
	청정 자연환경보호특구 차량제한 운영지원	10	10	10	10	10
	자가발전시설 운영 및 증설	132	447	323	392	250
환경정비	간판디자인 개선사업			100		
	탐방로 정비사업				100	
	마라도 공중화장실 보수				5	
	마라도 환경개선사업				300	
	천연보호구역 보호사업(식생복원 및 돌담정비)		118		60	60
시설조성	자연생태우수마을 사업(자생식물 복원, 체험시설 설치)	50	95	100	40	50
	살레덕, 자리덕 대합실 증축			420		
	마라도 기념광장 조성사업				240	
	관광지 정비 및 안전시설 설치				1,442	
	살레덕항 개발사업(2014~17)					4,000
	특산물 판매장 설치					1,442
	계	618	981	953	2,589	5,812

3. 관련사업 현황 및 계획

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

관광객 만족과 지역주민의 삶의 질 향상을 위한 지속가능한 사업 추진 필요

기존 추진 사업

태양광 발전시설 보수공사
디젤발전기실 신축공사
자가발전시설 운영 및 증설
간판디자인 개선사업
자연환경보전이용시설 사업
살레덕, 자리덕 대합실 증축

주민의 편리한 삶을 위한
생활기반 구축

향후 추진 사업

탐방로 정비사업
마라도 공중화장실 보수
마라도 환경개선사업
천연보호구역 보호사업
마라도 기념광장 조성사업
관광지 정비 및 안전시설 설치
살레덕항 개발사업
특산물 판매장 설치

방문객 편의증진을 위한
관광기반 구축

II. 마라도 현안 문제 진단



1. 마라도 관광의 현안 문제

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 마라도의 현안 문제 도출

마라도 경관 정비 필요

- 마라도 천연보호구역 관리지침에 따른 시설물 정비 필요
- 노면에 방치되어 있는 폐시설, 쓰레기, 카트 정리 필요
- 통일성 없는 안내표지판과 훼손된 표지판 정비 필요
- 고사한 해송 처리 방안 및 마라도 고유 식생 복원 필요

지속적으로 증가하는 관광객 수의 통제 방안 필요

- 마라도의 수용력 검토를 통한 관광객 입도 제한 필요
- 마라도의 지속가능 관광 실현을 위한 관광의 질 향상 필요
- 관광객 수 통제를 통한 지역주민의 사생활 보호 필요

섬 정체성 확보 필요

- 국토 최남단이라는 마라도의 상징성 극대화 필요
- 생태섬으로서의 가치확보를 위한 자원의 보존 및 활용 필요
- 지역주민의 생활상 보존을 위한 마라도 고유의 섬 생활 복원 필요

지역공동체 구성 필요

- 지역주민의 지역에 대한 자부심 고취
- 지역주민의 역량 강화를 통한 자생력 증진
- 지역주민 주도의 지속가능 관광 실현 노력 필요

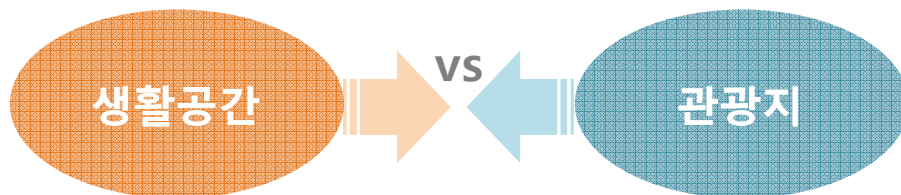
2. 마라도 관광의 지향점

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 마라도의 지속가능한 관광 발전 지향점 설정

‘관광지’ 이자 주민의 ‘생활공간’인 마라도가 지속가능하게 발전하고 가치를 제고할 수 있는 지향점 설정

➤ 마라도는 관광지인가 주민들의 생활공간인가?



섬 전체가 천연기념물 제423호 ‘ 마라도 천연보호구역’ 에 해당

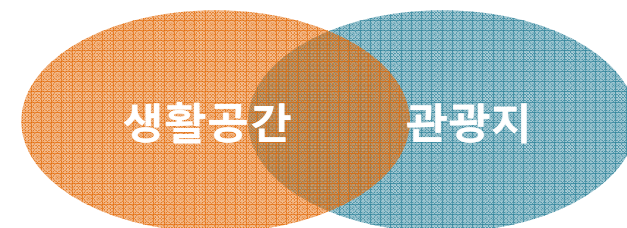
최근 8년간 연평균 33만 명의 관광객이 마라도 방문

주민등록상 마라도 인구 96명 (실 거주 40~50명)

연근해어업과 관광서비스업이 주요 소득원

➤ 마라도가 지속가능하게 나아가야 할 지향점은 무엇인가?

- 국토 최남단의 인지도 있는 관광지 이전에 주민들의 생활 공간임을 고려
- 주민들의 생활터전을 보호하고 조성함과 동시에 관광객이 마라도의 참된 가치를 느낄 수 있는 경험 제공
- 이를 통해 관광객과 지역주민 모두가 만족할 수 있는 지속 가능한 가치제고방안 마련 필요



2. 마라도 관광의 지향점

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 다른 사람에게 추천하고픈 관광지, 마라도

마라도 만의 진정성과 가치를 느끼고 감동 받음으로써 다른 사람에게도 그 특별함을 알리고 공유하고 싶은 섬

- ‘국토 최남단’의 상징성을 가진 국토 끝 섬
- 제주도 고유의 삶의 모습과 역사를 간직한 섬
- 특별한 지형 및 아름다운 경관, 때문지 않은 청정의 섬
- 해녀·어부가 갓 잡아 올린 신선한 해산물을 먹을 수 있는 섬



2. 마라도 관광의 지향점

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 주민 삶의 공간이자 경제활동의 공간, 마라도

주민들이 마라도 고유의 생활상을 보전하며 살아가고, 이를 관광객에게 소개함으로써 소득창출로 이어지게 함

- 보호하고 보전해야 할 고유문화와 자연환경이 있는 생활공간
- 가족과 함께 평생을 살아온 삶의 터전



관광객의 지속적인 방문 유도

- 특산물 및 식품상품 판매 등 관광서비스업이 주 소득원이 됨
- 관광활성화를 통해 삶의 터전인 섬 정비 및 예산투입 기대



지속적인 삶의 터전으로 보전



특산물 홍보 및 판매



특산물 판매장 마련(제주 중문)

III. 기본 구상



1. 비전 및 목표

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

마라도, Value Up!

마라도의 가치를 새롭게 하자!

마라도 고유의 자연환경, 역사, 생활방식을 활용하여 관광상품화하고 가치극대화

지역 주민

소득창출
삶의 질 향상

관광객

차별화된
관광콘텐츠 제공
만족도 향상

행 정

민원감소
관리의 효율성
증대

마라도, 제주도의 가치 상승 도모

2. 기본방향 및 전략

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 기본방향

와서 나누고 가지고 가는 곳(“왕갈랑갑서”) - 마라도

□ 전략

차별화된 사업 구상

마라도 고유의 콘텐츠 발굴
자원연계를 통한 관광상품화
유희시설 활용

효율적 운영 · 관리체계 구축

해설사 양성 및 주민교육
마을법인 설립
관리·운영 매뉴얼 마련

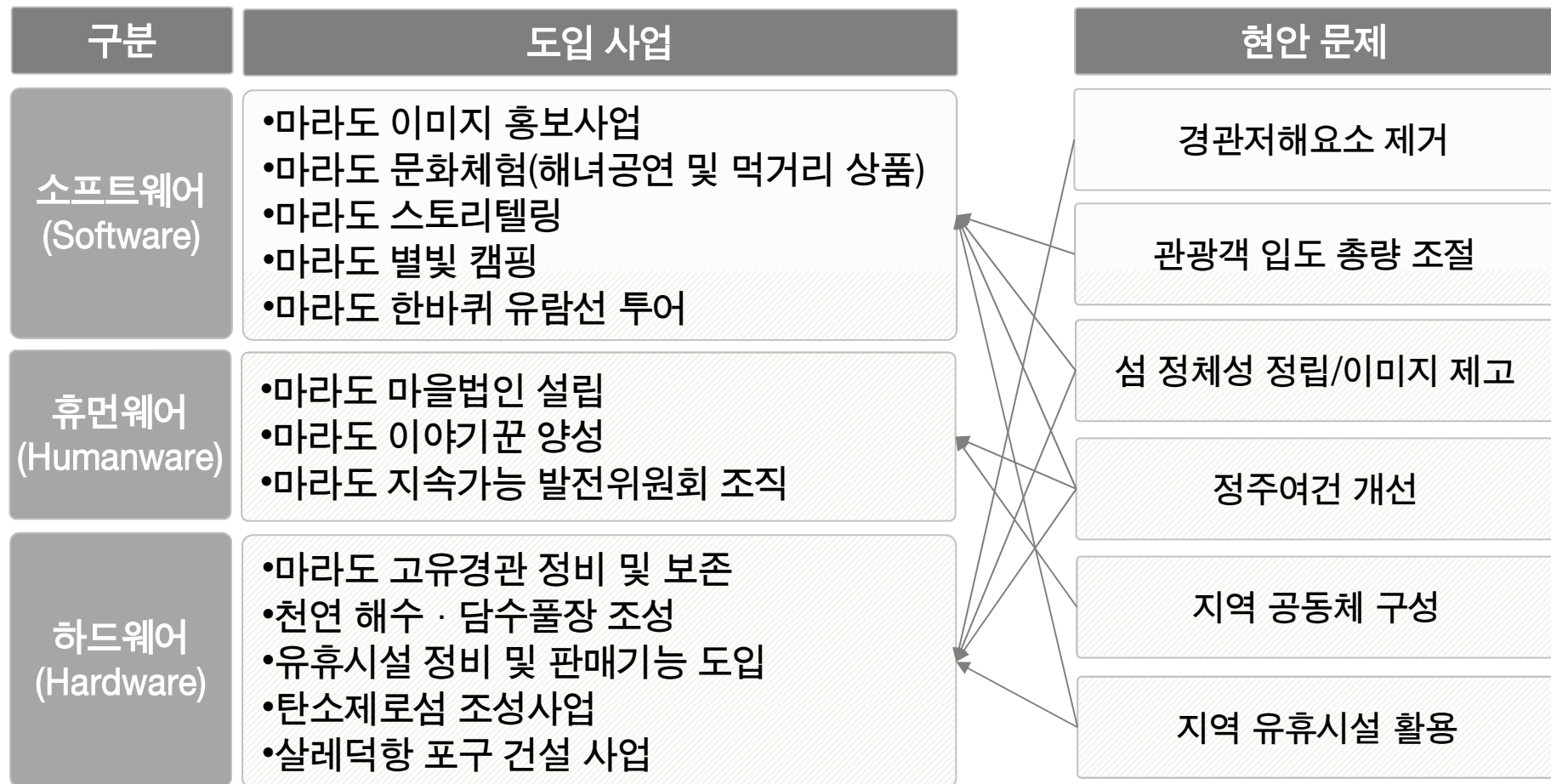
주민이 지속적으로 운영하는 마라도 체험프로그램 체계 구축
관광의 질 향상을 통한 지속적 방문 유도 및 효율적 관리 도모

마라도 가치 제고 및 지역민의 삶의 질 향상

3. 도입사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 지속가능 관광을 위한 사업 도출



Ⅳ. 지속가능 관광 실행사업



1. 소프트웨어 사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

1. 마라도 이미지 홍보 사업

사업시기	2014년~2016년
사업주체	공공
사업비	-
주요 사업내용	<ul style="list-style-type: none"> • 미디어 홍보 (TV 이미지 홍보, 온라인 홍보) • 오프라인 홍보 (팸투어) • 마라도 지속가능 관광 심포지엄 개최
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> • 마라도에 고착된 기존의 이미지를 바꾸고 국토 끝 섬이라는 상징성을 극대화

* 미디어 홍보 및 오프라인 홍보는 관광공사 지원방안 협의

➤ 이미지 홍보 사업 기본방향

- 지리적 가치 : 대한민국 끝 섬
- 생태적 가치 : 천연보호구역, 생태자원
- 인류학적 가치 : 마지막 남은 제주도의 진정한 삶의 모습

➤ 미디어 홍보/오프라인 홍보 사업

- 미디어 홍보 : TV 이미지 홍보, 트래블로거, 가볼만한 곳, 대한민국 구석구석 등 온라인 홍보
- 오프라인 홍보 : 블로거, 전문가 팸 투어 실시

➤ 심포지엄/이벤트 개최

- 생태관광, 생태, 지질 관련 심포지엄 개최를 통한 인식 전환
- 유네스코 세계자연유산관련 이벤트 개최 : 마라도의 중요성 부각

1. 소프트웨어 사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

2. 마라도 문화체험 프로그램(마라도 해녀공연 및 먹거리 관광상품화)

사업시기	2014년~2015년
사업주체	마을법인
사업비	400백만원
주요 사업내용	<ul style="list-style-type: none"> •관광객 쉼터 공간정비 •공연기획·연출 •먹거리 상품개발 및 판매 •영상자료 아카이빙·전시
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> •마라도 관광콘텐츠 차별성 확보 •지역 소득창출 및 일자리마련 •마라도 고유의 문화 발굴 및 전승 •콘텐츠 개발로 재방문 도모

➤ 마라도 해녀 전통 공연 실시

- 마라도 해녀 문화콘텐츠 발굴
 - 해녀의 물질작업 도구, 해녀복 등 유물 및 정보 수집
 - 마라도 해녀의 물질노래 및 춤 등에 대한 정보 수집
 - 마라도에 실존했던 해녀의 삶을 소재로 스토리텔링 발굴
- 해녀를 소재로 한 공연기획
 - 전문 공연기획·연출자를 초빙하여 수집된 콘텐츠로 해녀의 삶을 소재로 한 20분 내외의 공연제작
 - 마라도 지역의 해녀들을 공연인력으로 활용(정형화된 공연을 지양하고 주민들을 중심으로 한 자연스러운 연출)



제주 해녀박물관

우도 해녀공연 '물질'

1. 소프트웨어 사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

➤ 마라도 역사문화전시관 조성

- 마라도의 풍속· 문화자원 아카이빙
 - 마라도의 옛 자연환경 및 생활상에 대한 기록물, 사진자료
기타 영상자료 수집·전시 → 해설효과 극대화
- 마라도 해녀에 대한 자료 수집
 - 김녕해녀박물관에 기증했던 유물 회수 및 각 세대에 보관
하고 있는 해녀물품을 기증받아 전시자료로 활용
- 마라도의 사계 사진전 공모
 - 방문객 대상 정기적인 마라도 사진전을 실시하여 마라도의
아름다운 사계에 대한 이미지 수집



영상물 전시 및 야외전시(갤러리 두모악)

➤ 마라도 한상차림 개발

▪ 마라도 향토 먹거리상품 개발

- 마라도 주변해역에서 잡아올린 어패류를 주재료로 한
향토 먹거리, 마라도 한상차림 개발

<마라도 향토 특산물>

생산물	전복, 해삼, 소라, 방어, 돔, 성게 등
향토음식	침떡, 새미떡, 인절미, 빙떡, 췌다리, 전복죽, 자리회, 자리젓, 소라젓 등

▪ 해녀공연과 연계하여 코스상품화

- 관광객 쉼터 공간에 마라도 한상차림 식사공간 마련
- 해녀공연과 연계하여 해녀가 갓 잡아올린 어패류를
시식하는 컨셉으로 관광코스를 상품화



해산물 한상차림 메뉴 개발

1. 소프트웨어 사업

3. 마라도 스토리텔링

사업시기	2015년
사업주체	공공+마을법인
사업비	100백만원
주요 사업내용	<ul style="list-style-type: none"> • 스토리텔링 자원 발굴 • 마을 경관, 마라도의 삶, 자연생태계 등을 주제로 한 스토리텔링 • 마라도 이야기꾼 양성 (주민해설사 프로그램)
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> • 마라도의 참 모습을 통해 제주도의 고유한 생활상을 보전함 • 지역주민의 참여로 소득증대 및 애향심 고취

➤ 스토리텔링 자원 발굴

- 마을경관
 - 마라도 돌담의 유래, 돌담에 얹힌 이야기 등
- 마라도의 삶
 - 마라도 지역주민의 삶에 관한 이야기
 - 해녀이야기, 뱃사람이야기, 과거 생활모습 이야기 등
 - 마라도의 생활양식에 관한 이야기
 - 마라도 전통식 이야기(요리방식, 효능 등), 마라도 전통 의례(풍어기원제 등), 마라도 전통 의상 이야기 등
- 자연생태계
 - 마라도의 옛날 식생 이야기, 바다 속 이야기, 지질(화산 섬) 및 생태 이야기 등

➤ 마라도 이야기꾼 양성

- 주민해설사 프로그램을 통해 양성된 이야기꾼을 중심으로 운영
- 마라도 이야기꾼에게 배우는 마라도 사투리 프로그램 운영

1. 소프트웨어 사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

4. 마라도 별빛 캠핑

사업시기	2015년
사업주체	마을법인
사 업 비	-
주요 사업내용	<ul style="list-style-type: none"> • 비박 중심의 여름철 캠핑 • 마라도 공동소유부지 활용 • 마을법인에서 캠핑장비 대여 • 별 헤는 밤 축제 개최
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> • 마라도의 옛 모습 찾기 • 마라도 지역 소득 증대 • 환경 영향 최소화를 통한 생태계 보존

➤ 캠핑장 지정

- 현재 잔디가 깔려있는 마을 공동소유 부지를 대상으로 적정 장소를 지정
- 비박 중심의 캠핑으로 시설 설치는 최소화(데크, 카라반 설치 지양), 기존 시설(화장실 등) 최대 활용

➤ 캠핑장비 대여

- 개별 지역주민의 대여사업 금지
- 마을법인이 중심이 되어 캠핑장소 사용료(최소비용) 징수 및 캠핑 장비 대여(일반식 혹은 기존 식당 이용 식사 제공)
- 마을 자체적으로 소규모 이벤트 및 축제 개최



난지캠핑장



마라도 공중화장실 인근 잔디밭

1. 소프트웨어 사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

5. 마라도 한바퀴 유람선 투어

사업시기	2017년~
사업주체	공공+마을법인, 민간(선박업체)
사업비	100백만원 (유람선 구입비용 제외)
주요 사업내용	<ul style="list-style-type: none"> • 선착장 건설 • 안전시설 및 편의시설 확충 • 유람선 구입(또는 위탁) • 마라도 이야기꾼 의무 탑승
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> • 마라도 대표 관광상품으로 발전 • 지역주민의 참여 유도 • 마라도 해안지질의 생태 중요성 부각

➤ 선착장 건설

- 살레덕항 개발사업(특수상황지역 개발사업, 2014~2017) 후, 유람선 운영

➤ 안전시설 및 편의시설 확충

- 선착장 주변에 안전시설 및 장애인 편의시설 확충
- 손잡이, 안전펜스, 램프, 조명 등

➤ 유람선 구입

- 마라도만의 교통수단으로 이색 유람선 제작·구매
→ 대규모 사업비 투자 필요
- 기존 선박을 활용한 위탁운영
→ 사업비 절감 가능

➤ 마라도 이야기꾼 의무 탑승

- 해안단애, 해식동굴 등 마라도 해안지형과 마라도 역사문화를 소개할 수 있는 이야기꾼의 선상 설명

2. 휴먼웨어 사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

1. 마라도 마을법인 설립

사업시기	2014년
사업주체	공공+마을법인
사업비	100백만원
주요 사업내용	<ul style="list-style-type: none"> • 마을법인 자치규약 제정 • 전문 네트워크 구축 • 주민역량강화 교육
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> • 주민협동심 강화 • 소득기반 강화

➤ 법인화된 주민조직 설립

- 주민주도 공동사업 추진
 - 마라도에서 진행되는 모든 관광활성화 사업 추진
- 자치규약(매뉴얼) 마련
 - 프로그램 운영, 마을경관관리, 시설유지보수, 수익배분 등을 자치규약으로 제정
- 협력체계 구축
 - 마을법인-제주자치도-관련전문가(생태, 역사, 지리 등) 간의 협력체계 구축(민관 지속가능 발전위원회)
 - 지속적 발전방안에 대한 의견교환



마을법인 운영조직 사례-청운골생태마을

2. 휴먼웨어 사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

2. 마라도 이야기꾼(주민해설사) 양성

사업시기	2014년~2016년
사업주체	공공+마을법인
사업비	400백만원
주요 사업내용	<ul style="list-style-type: none"> • 주민해설사 교육 및 양성 프로그램 • 해설사 운영방식 수립 • 해설내용서 작성 • 홍보 책자 발간
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> • 마을에 대한 애향심 고취 • 소득기반 마련 • 마을만의 전통성 및 숨은 이야기 전달 가능

➤ 마라도 이야기꾼(주민해설사) 양성 프로그램

교육기간	3개월 과정
진행일정	주 2회 실시 (이론수업:현장수업=6:4)
교육대상	마라도 주민 대상 해설사 10인, 리더 2인 선발
교육내용	<ul style="list-style-type: none"> • 마라도 역사· 문화· 생태 교육 • 전문가 초청, 선진지역 견학 • 해설기법 -문화관광 외국어 -커뮤니케이션과 스피치 기법 • 기초 관리운영기법 -스마트폰 홈페이지 활용법 -안전관리 및 응급처치



전문가 초청

응급처치 교육

2. 휴먼웨어 사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

➤ 운영방안

- 사전예약을 통한 이야기꾼-관광객의 매칭
 - 인터넷 예약시스템, 또는 마라도 입도 3시간 전 예약 시스템 마련
 - 방문객 특성에 맞는 이야기꾼 연결을 통해 해설효과 극대화
- 실질적 소득 제공
 - 자원봉사가 아닌 마을법인을 통한 전문해설사로 실질적 소득 제공
 - 해설시간 및 해설 관광객수 등 데이터 구축을 통한 정확한 수입 배분
- 지속적인 의무교육 참여
 - 정보의 업데이트를 통한 살아있는 정보 제공
 - 이야기꾼 기본소양 지속교육을 통한 관광객 만족도 제고
- 활발한 홍보마케팅
 - 홍보물 제작, 추진협의체 구성, 컨설팅 등을 통한 외부 홍보 강화

➤ 주민해설코스(예시)

해설규모	1인 이야기꾼이 약 20명의 관광객 인솔
해설시간	약 40분 일정



2. 휴먼웨어 사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

➤ 관련사례

제주 거문오름 주민해설사

- 거문오름의 세계자연유산에 등재 신청 후, 마을주민 스스로 역할을 찾음
- 마을 이장이 관광서와 관련단체에 주민해설사 교육프로그램 마련을 요청
- 일주일에 2번, 1년 교육과정
- 2008년 거문오름국제트레킹 대회시, 주민해설사 첫 투입
- 사전예약(1일 400명)에 한해, 1일 4시간(오전 9시~12시) 탐방 허용
- 자원봉사 개념의 해설사로 약간의 봉사료 지급
→ 생업 병행의 문제점
- 주민해설사들에 대한 처우 개선 필요

울산 동구청 문화관광가이드 아카데미

- 울산 동구지역의 문화관광자원 홍보를 위해 주민해설사를 직접 양성
- 울산지역 주민 20명 선발
- 총 14회 교육 과정
- 교육 내용
 - 동구지역의 역사와 문화, 문화관광 외국어, 커뮤니케이션과 스피치 기법, 스마트폰 홈페이지 활용법, 사진 촬영과 활용기법, 안전관리 및 응급처치 방법
- 지역 탐방과 타 시도 선진지역 견학, 전문가 특강 병행

2. 휴먼웨어 사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

3. 마라도 지속가능 발전위원회

사업시기	2014년~2017년
사업주체	공공+마을법인
사업비	200백만원
주요 사업내용	<ul style="list-style-type: none"> • 마을법인의 자체 개발 및 운영 사업에 대한 컨설팅 • 정기 포럼 혹은 자문회의 개최
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> • 국토 끝 섬으로서의 상징성 및 중요성을 대외에 알림 • 지역민의 삶의 질 향상을 위한 대표적인 지속가능 관광모델로 발전

➤ 마을법인 자체 개발사업 컨설팅

▪ 선진사례 벤치마킹

- 마을 주민을 대상으로 마을법인의 국내외 선진사례 견학 실시

▪ 민간업체 연계 컨설팅

- 마을법인이 직접 개발하고 운영할 수 있는 사업과 관련된 민간업체의 컨설팅 지원
- 운영상황에 대한 지속적인 피드백 진행

➤ 정기 포럼 또는 자문회의 개최

- 마라도의 입지적 가치를 부각시키기 위한 정기 포럼 또는 자문회의 개최

3. 하드웨어 사업

1. 마라도 고유경관 정비 및 보전

사업시기	2014년~2015년
사업주체	공공+마을법인
사 업 비	300백만원
주요 사업내용	<ul style="list-style-type: none"> • 마라도 원식생 복원(Voluntourism) • 스토리가 있는 마을경관 만들기 • 돌담정비 및 보수 • 지역소재를 활용한 간판 및 표지판 정비 • 자연, 문화경관의 흐름을 고려한 구조물, 시설물 배치 • 안전시설 설치
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> • 제주 문화경관의 정체성 확립 • 마을 문화관광자원으로 발전 • 마을경관 개선 • 애향심 고취

➤ 마라도 원식생 복원

■ 원식생 복원 및 잠재식생 유도시스템 구축

- 형제섬, 썰섬, 문섬, 산방산 등의 식생을 고려하여 복원 가능 대상지 선정
- 마라도의 원경관, 대비경관, 보완적 경관 등을 고려하여 부분적으로 원식생 복원
- 목본성 선구식물(Pioneer Plant) 식재 통한 생태적 기반 조성 → 원식생 유추 및 잠재자연식생의 천이 유도
- 중장기적으로 마라도의 고유식생이 우점하는 자연생태 환경 복원
- 경관적, 생태적 교란을 야기하는 이질적 수종의 제거 및 식재 금지

■ 볼런투어리즘 연계

- 원식생 복원사업 시행 시 봉사활동을 겸한 볼런투어리즘 프로그램을 연계하여 운영
- 봉사활동 및 현장학습 인증제 연계 운영

3. 하드웨어 사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

➤ 스토리가 있는 마을경관 만들기

■ 돌을 통한 마을생활방식

- 집을 짓는 도구, 음식을 만드는 도구, 신앙의 대상 등 현무암을 활용한 의식주 전반 해결

■ 돌과 어우러진 마을경관

- 밭의 경계를 짓는 돌담, 돌담사이 피어나는 꽃, 눈내리는 돌담 등 돌을 통한 감성스토리 도입



돌담경관

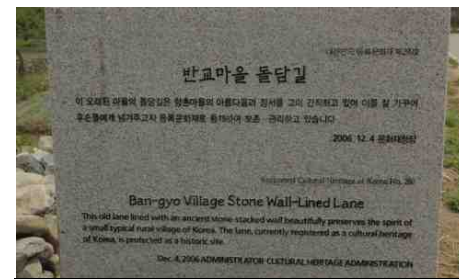
➤ 돌담 정비 및 보수

■ 정비원칙 마련

- 소실, 변형, 왜곡 개축된 돌담의 복원 및 정비
- 성격이나 규모, 장소에 따른 세부 정비방법 설정
- 주민 삶에 방해가 되지 않는 정비 가이드라인 마련
- 전문가 자문을 통한 의견 청취

■ 문화재청 지정을 통한 정비재원 확보

- 문화재청의 등록문화재 지정을 통한 재원확보
- 문화재등록을 통한 가치 상승 → 인지도 상승



반교마을 돌담길 문화재 등록



금당실마을 돌담정비

3. 하드웨어 사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

➤ 시설물 정비

▪ 건축물의 정비

- 마라도 천연보호구역 관리지침에 따른 시설물 정비
- 지붕, 벽면, 대문, 옥외광고물 등은 자연경관의 연속성을 살릴 수 있는 색채(배색) 및 디자인 적용
- 마라도를 상징하는 경관색채 개발
- 인공구조물 및 시설물의 단순화/최소화 통한 절제된 경관 유지 원칙 준수

▪ 폐시설물 정리

- 방치되어 있는 폐시설물, 카트 등 정리
- 노면에 노출되어 있는 쓰레기 정비

▪ 안내표지판 정비

- 훼손된 안내판 및 표지판 정비
- 마라도의 지역성을 활용한 규격화된 디자인 도입
- 마을경관과 조화를 이루는 안내표지판 제작
- 스토리보드 형태로 마을안내도 설치: 해당 가구의 특징을 함께 볼 수 있도록 구성

➤ 안전시설 설치

▪ 안전펜스 설치

- 안전성 검토 통한 안전펜스 설치 필요공간 선정
- 관광객의 안전성 확보를 위한 안전펜스 설치
- 주변식생 및 경관에 적합한 친환경소재의 안전펜스 설치

▪ 안전 안내표지판 설치

- 위험 발생 지역에 위험표시 안내표지판 설치
- 가독성이 높은 색채 및 디자인 도입



안내표지판(가파도)



지붕정비(가파도)



마라도 안전펜스

3. 하드웨어 사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

2. 천연 해수·담수풀장 조성

사업시기	2015년
사업주체	공공+마을법인
사 업 비	-
주요 사업내용	<ul style="list-style-type: none"> • 기존 해수· 담수호의 정비 및 정화 시설 마련 • 공공:시설정비, 마을법인: 관리운영
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> • 자연환경 훼손을 최소화하는 생태적 즐길거리 마련

➤ 자연적으로 발생한 담수호 및 해수호를 활용

- 안전시설, 정화시설을 갖추고 숙박 및 캠핑객을 대상으로 이용할 수 있도록 함
- 인공시설 지양
- 소규모 1~2가족 단위로 이용할 수 있도록 허용
- 마을법인에서 관리 및 운영



3. 하드웨어 사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

3. 유희시설(살레덕 선착장 대합실) 정비 및 판매기능 도입

사업시기	2014년
사업주체	공공, 마을법인
사 업 비	300백만원
주요 사업내용	<ul style="list-style-type: none"> • 대합실 시설정비 및 확장된 공간 활용방안 마련 • 특산물 판매시설 마련 • 방문객 편의시설 확충
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> • 방문객을 위한 관광기반 강화 • 섬 내 부족한 판매시설을 도입하여 지역수익 창출 및 일자리 마련 • 제주도로의 운반비용 축소 • 마라도 특산품 브랜드화

➤ 기 증축된 살레덕 대합실 활용방안 검토

- 증축된 살레덕 대합실을 방문객을 위한 대기공간은 물론 지역소득 창출이 가능한 다양한 공간으로 조성

➤ 마라도 특산물 판매장 설치

- 대합실을 마라도 특산물 판매장으로 활용
- 섬 생산물의 운반비용을 최소화하고 지역소득 창출
- 마을법인에서 공동 운영, 소득의 공동 분배 원칙

➤ 방문객 편의시설 확충

- 마라도 방문객이 추위와 더위를 피해 선착장에서 편하게 대기할 수 있는 쾌적한 공간과 매점, 화장실 등 편의시설을 정비하여 마라도 관광기반 마련



살레덕 선착장 주변 대기장소



특산물 판매장 설치

3. 하드웨어 사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

4. 탄소제로섬 조성 사업

사업시기	지속+장기사업
사업주체	공공
사업비	-
주요 사업내용	<ul style="list-style-type: none"> • 기존 에너지 시설(태양광발전시설, 자가발전시설, 디젤발전기 등) 기능 보강 • 그린에너지 관련 체험 프로그램 개발
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> • 대한민국 대표 청정지역으로서의 이미지 확보

➤ 사업의 필요성

- 마라도가 청정 자연환경보호특구로서 향후 탄소 제로(Carbon-free) 지역으로 거듭날 수 있도록 유지 및 보강 필요

➤ 기존 에너지시설 보강

- 대표적인 청정지역 마라도 조성을 위해 자가발전, 태양광 발전 시설의 지속적인 유지 및 보강

➤ 체험프로그램 개발

- 탄소제로섬 조성 이후, 마라도가 그린에너지 지역임을 강조 하고 환경보전에 대한 인식 제고를 위한 교육체험 프로그램 도입
- 그린에너지 시설 활용
- 입도시 에코바구니를 제공하고 마라도를 돌면서 쓰레기를 줍는 볼런투어리즘과 연계 운영

3. 하드웨어 사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

5. 살레덕항 포구 건설 사업

사업시기	2017년 이후
사업주체	공공
사 업 비	24,970백만원*(기확보 40억원 제외)
주요 사업내용	<ul style="list-style-type: none"> • 회선장 확장 • 방파제 정비 • 물양장 정비
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> • 어로 및 해녀 작업환경 개선 • 지역주민 어로소득 증가 • 마라도 접근성 향상

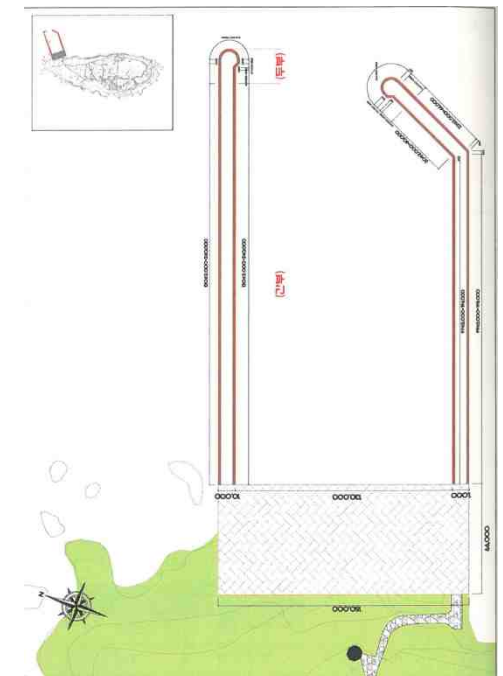
*본 사업비는 '마라도천연보호구역 관리지침 및 활용방안 수립용역 보고서' 상의 제시금액임

➤ 사업의 필요성

- 기존 마라도에 입항하는 모슬포호, 삼영호, 21삼영호의 선박길 이를 기준으로 하여 회선장 기존 폭 확장 및 정비
- 파도 등 바다환경을 고려하여 상방파제와 하방파제를 정비

➤ 물양장 정비

- 회선장 계획폭 및 방파제 폭원을 고려하여 계획
- 폭원은 선박의 수리 및 선박의 하역 등을 고려하여 계획





4. 종합

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

마라도 마을법인 설립을 통한 운영

주민해설

역사·문화·생태 교육을 통한
전문 주민해설사 양성

문화공연

물질노래, 춤을 활용한 공연
전문공연기획 통한 스토리텔링

먹거리

공연을 관람하며
'마라도 한상차림' 제공
살레덕 대합실 활용한 특산물 판매

마라도 고유 경관정비 및 보전

관광 안내 및 편의시설 정비

최소 2시간 소요 프로그램
총량제 도입 없이도 관광객수 조절 가능

마을주민에게 직접 이익 발생
관광제공자의 질 향상에 따른 수요자 만족도 제고

V. 사업화 방안



1. 투자계획

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 사업의 종합

총 2,000백만원의 사업비 예상

구분	사업명	사업비 (백만원)	사업시기			
			2014년	2015년	2016년	2017년
소프트웨어 (Software)	마라도 이미지 홍보사업	-				
	마라도 해녀공연 및 먹거리 관광상품화	400				
	마라도 스토리텔링	100				
	마라도 별빛 캠핑	-				
	마라도 한바퀴 유람선 투어	100				
휴먼웨어 (Humanware)	마라도 마을법인 설립	100				
	마라도 이야기꾼 양성	400				
	마라도 지속가능 발전위원회 조직	200				
하드웨어 (Hardware)	마라도 고유경관 정비 및 보전	300				
	천연 해수· 담수풀장 조성	100				
	유희시설 정비 및 판매기능 도입	300				
	탄소제로섬 조성 사업	-				
	살레덕항 포구 건설	-				
사업총액			2,000백만원			

2. 재원조달방안

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 공공재원 조달방안

구분		단위 지원사업비 (백만원)	관련사업	비고
고용노동부	지역맞춤형 일자리창출 지원사업	400	마을해설사 양성	특화사업의 경우 사업별로 최대 8억원 지원
문화체육관광부	관광두레 조성사업	20	마을공동체 조성 관광브랜드 창출	기본 3년 지원 (성과에 따라 추후 2년 추가 지원)
안전행정부	희망마을 만들기 사업	200	특산품 전시판매장 조성	수익사업 가능
	마을기업 만들기 사업	8	마을법인 설립	지역특산품 활용
농림축산식품부	농산어촌개발사업	6,400	스토리가 있는 마을경관 조성 마을해설사 양성	지역 창의 아이디어 사업 (지역자원을 활용한 문화/예술/경관 사업)
제주문화예술재단	도민문화활동 지원	1~4	해녀 테마공연 (공연, 교육프로그램 지원)	주민 주도 예술단체에 지원
문화재청	문화재 관람료 징수	약 300*	마라도(천연기념물 423호) 관람료	마을법인 설립 필요

* 문화재관람료 1,000원 x 연간 입도객 30만명 = 약 300백만원

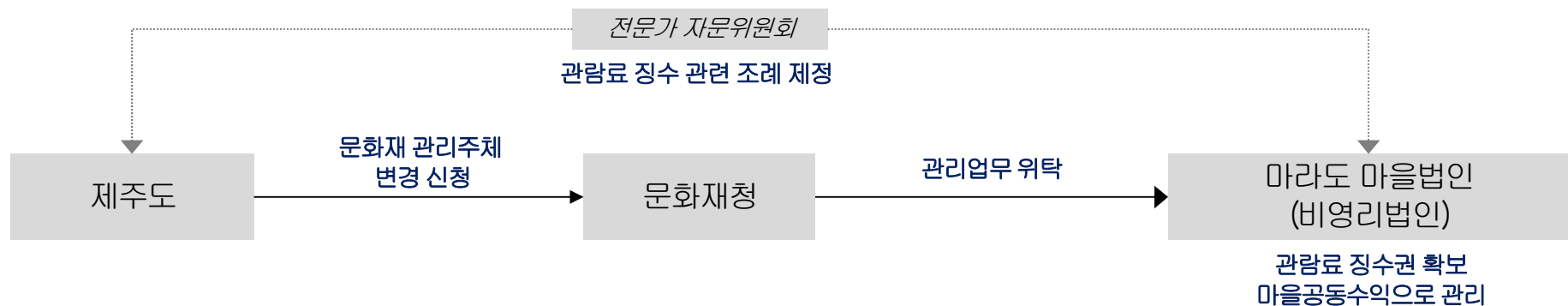
2. 재원조달방안

□ 마라도 관람료 징수 - 「문화재보호법」에 의거

- 제49조(관람료의 징수) ① 국가지정문화재의 소유자 또는 보유자는 그 문화재를 공개하는 경우 관람자로부터 관람료를 징수할 수 있다. 다만, 관리단체가 지정된 경우에는 관리단체가 징수권자가 된다
- 제62조(관리청과 총괄청) ③ 문화재청장은... 국유문화재의 관리를 지방자치단체에 위임하거나 비영리법인 또는 법인 아닌 비영리 단체에 위탁할 수 있다. 이 경우 국유문화재의 관리로 인하여 생긴 수익은 관리를 위임받거나 위탁받은 자의 수입으로 한다.

➤ 관람료 징수권 확보절차

- 관련법규에 의거하여 국유문화재의 관리청인 문화재청장이 마라도의 관리를 비영리법인인 마라도 마을법인에 위탁하도록 절차 진행
- 마라도 마을법인은 관람료 징수권 확보 후 발생한 수익은 마을공동사업에 지속적으로 재투자



3. 사업운영방안

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 마을법인 설립 및 운영

마을주민들이 스스로 관리하고 수익을 공동배분 함에 있어 갈등을 최소화 할 수 있는 조직 설립· 운영 필요

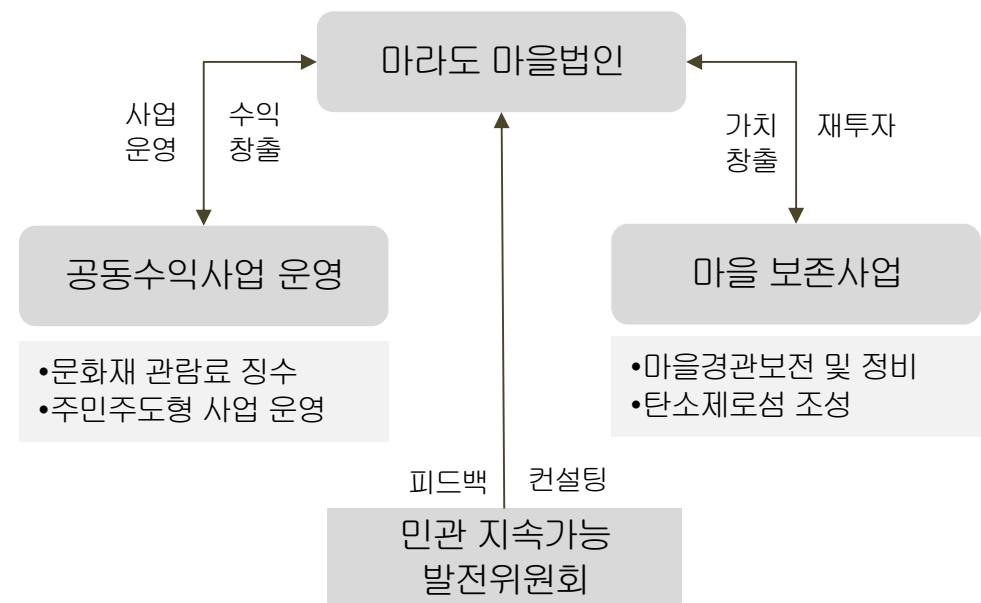
➤ 마을법인의 필요성 검토

- 다양한 체험프로그램, 편의시설의 지속적인 운영기반 마련
- 공동운영 및 수익 공동분배를 통한 주민간 갈등 최소화
- 관광 서비스 질 개선을 위한 서비스 매뉴얼 필요성 검토

➤ 마을 법인 설립 시점 및 초기운영방식 설정

- 마을법인 설립 시점 및 권한부여 범위
- 마을법인 구성원의 자격 범위
 - 원주민 인정 여부(거주기간), 거주민 참여 여부 등
- 초기 운영방식 마련 및 지원조직 등 검토
 - 비영리법인 또는 비영리단체의 형태로 운영

➤ 마을법인의 운영체계



VI. 제언

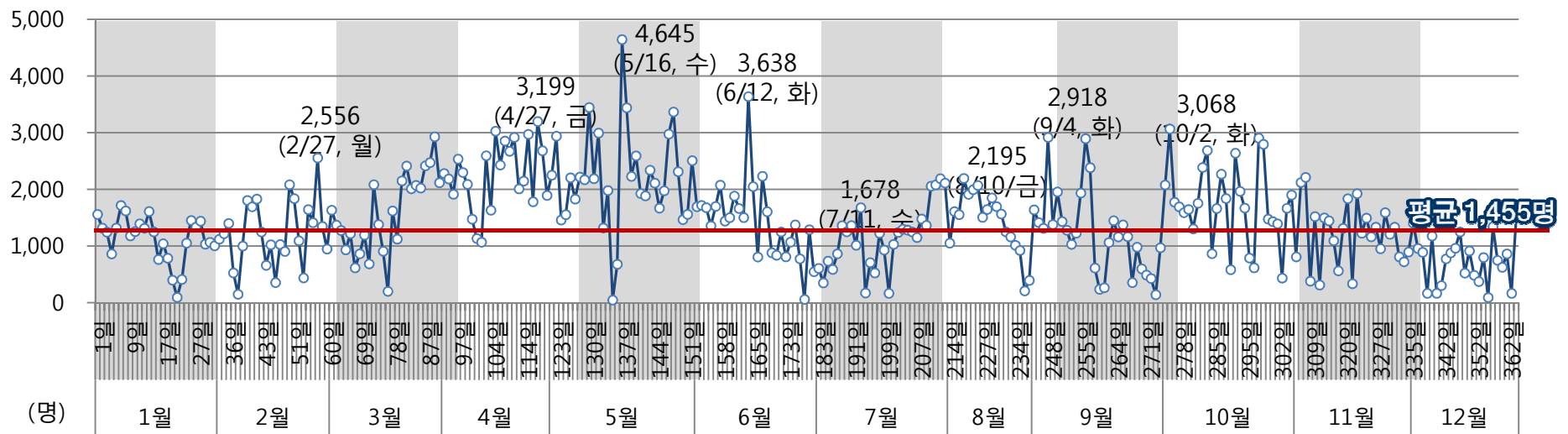


관광총량제 도입 검토

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 2012년 마라도 일별 입도객 현황

- 일평균 약 1,450명의 입도객 보유 (결항일 제외)
- 마라도 입도가능여부(결항)와 방문객 수는 계절과 날씨에 크게 영향을 받고 있음



구분	계	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
입도객수	442,413	29,544	29,345	37,728	51,808	68,304	37,456	32,089	25,618	34,118	48,899	30,117	17,387
결항일	62	5	5	7	7	0	4	3	13	2	3	5	8
1일 평균	1,455	1,136	1,223	1,572	2,253	2,203	1,441	1,146	1,423	1,219	1,746	1,205	756

관광총량제 도입 검토

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 2012년 운항실적에 따른 동시 수용력 산정

- 2012년 최대 방문일은 5월 16일이었으며, 4,645명이 마라도를 방문함
- 공급량 기준으로 1일 최대 운송가능 인원은 11항차/5항차 운항 시 약 7,300명임 (7항차/4항차 운항 시 약 4,900명)
- Peak 시 마라도의 최대 동시 입도객 수의 범위는 660명~897명임
 - 모슬포항 7항차, 송악산 4항차 운항 시 660명, 각각 11항차, 5항차 운항 시 897명

항구	선박	최대 수용 인원	2012년 최대일 운송 실적(인)	평균 운항차수	2012 최대일 회차당 평균 수송 실적	1일 최대 운송가능 인원	비고
모슬포항	모슬포호	246	-	-	-	-	
	21삼영호	294	-	-	-	-	
	소계	540	2,462	11	224	5,940	인터뷰 시 평균 운항차수
				7	352	3,780	평균 운항차수(공식)
송악산	송악산호	280	2,183	5	437	1,400	인터뷰 시 평균 운항차수
				4	546	1,120	평균 운항차수(공식)
계		820	4,645			7,340*	*11항차/5항차 운항 시

관광총량제 도입 검토

➤ 관광총량제 도입

관광총량제는 일간/월간 최대치 형식으로 도입

- 관광총량제 도입은 계절과 날씨 등 사람이 제어할 수 없는 부분에 큰 영향을 받아 연간 적정 총량을 제시하고 유지하기 어려우며, 이와 관련하여 여러 이해주체간 갈등이 우려됨
- 공급량을 고려하였을 때, 현재 최대 수용가능 인원은 **5천~7천명** 수준이며(항차 수, 기상상황에 따라 달라짐), 2012년 당시 최대 피크 일 입도객 인원은 4천명 이상이었음. 즉, 피크 시 마라도에 동시 입도한 인원이 660~900여명으로 추정됨
- 면적 0.3km²의 작은 섬에 동시에 900여명이 들어간다면 섬의 환경적인 측면에서 분명 영향이 미칠 것으로 판단됨
(영산도 (면적 2.3 km², 23가구, 43명 거주)의 경우, 숙박 수용력을 기준으로 1일 입도객을 40-50명으로 제한하고 있음)
- 따라서, 섬의 환경 보전을 위하여 수용 가능한 1일 최대치 또는 월간 최대치를 설정하는 것에 대한 검토가 필요하며, 물리적, 환경적 적정 수용력 검토 결과를 통한 1일 또는 월간 수용 최대치를 산정하여 총량제를 도입하는 것이 필요함

➤ 관광총량제 방법

- 1차적으로 마라도 체험프로그램을 운영하여, 프로그램 참여 유도로 체류시간을 연장하는 방법이 적절할 것임
- 향후, 현재 운항 중인 항차 수를 규제하여 최대 공급량을 조절하는 방법이 있음
- 장기적으로는 살레덕항 포구가 건설되고 주요 생업수단이 어업으로 정착할 경우, 마라도 체험프로그램의 안정적 운영을 전제로 마을 법인에서 운영하는 프로그램 참여자만을 대상으로 입도할 수 있도록 함

관광총량제 도입 검토

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

➤ 섬 내 체류시간 연장

프로그램 도입으로 섬 내 체류시간 연장을 통한 입도객 조절

- 마라도를 경험할 수 있는 다양한 프로그램을 도입하여 마라도 내 체류시간 연장 유도 및 입도객 조절
- 장기적으로 잠시 들러서 경관감상만 하고 가는 대중관광에서 벗어나 지역주민과 소통하고 제주 고유의 섬 생활을 체험할 수 있는 생태관광 시장을 겨냥하여 프로그램을 구성
- 현 평균 1시간의 체류시간을 1차적으로 2시간, 2017년 이후 살레덕항 정비 후 3시간으로 확대 할 수 있는 프로그램을 계획·적용하여 자연스럽게 입도객 수를 조절하고 관광수익을 창출하도록 함

VII. 관련사례



1. 관광총량제

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 울진 금강소나무숲길

산림청에서 국비로 조성한 첫 번째 숲길로, 최초로 예약탐방 가이드제 도입

➤사업의 목적

차별화된숲길 조성

우수한산림자원과 생태·역사·문화자원의통합

오지탐방객의안전 확보

직선형 오자구간으로 접근 및 복귀 교통여건 열악

지속가능산림경영 실현

산림자원의보존+이용 지역경제활성화기여



➤사업의 개요

- 사업기간 : 2009~2012, 2010년 첫 개방
- 사업량 : 1~5구간, 총 71km
- 사업주체 : 산림청
- 추진경과
 - 2008. 12 울진 금강소나무림 지역 숲길 조성 기본계획 수립
 - 2009. 04 ‘ 숲길 조성 실무위원회’ 구성 운영
 - 2009. 12 1차 숲길(21km) 조성 완료(560백만원)
 - 2010. 04 ‘ 금강소나무숲길’ 운영을 위한 (사)울진숲길 설립
※ 경북도 인가기관
 - 2010. 06 1차 숲길 조성구간 중 13.5km 시범운영
 - 2010. 07 금강소나무숲길 개통
 - 2010. 09 2차 숲길(12km) 개통(251백만원)
 - 2011. 08 3차 숲길(7km) 개통(102백만원)

1. 관광총량제

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

금강소나무숲 보호, 멸종위기동식물 삶터 보호, 오지탐방객들의 안전 확보 목적

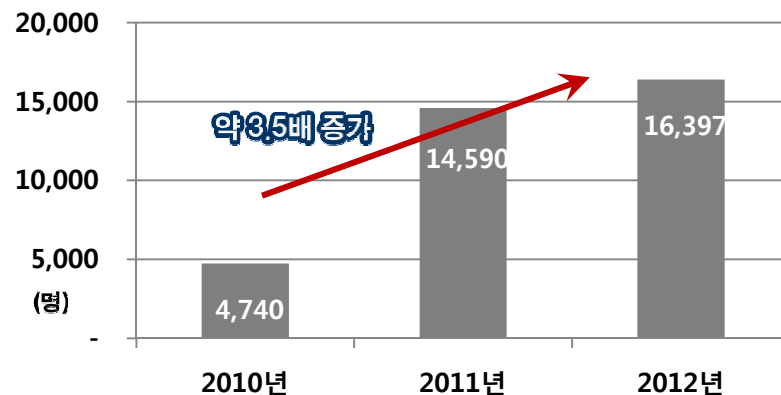
➤예약 탐방가이드 핵심 사항

80명	마을연계	숲해설사
구간별 하루 80명 탐방 허용	가정민박연계 (1만원/인) 마을 점심식사 (6천원/식)	생태계 보호 생태지식 습득 탐방객 안전

➤예약 탐방가이드 기대효과

생태계보호
<ul style="list-style-type: none"> 탐방인원 제한을 통한 → 생태발자국 최소화 숲해설사 동행을 통한 → 탐방객의 행동 규제, 생태지식 습득

➤방문객 현황



탐방객 안전 및 편의
<ul style="list-style-type: none"> 접근 편의성 개선 → 출발지까지 무료셔틀 오지의 비상상황 대비 → 숲해설사 동행, 예약객 신상 파악



숲해설사 동행 / 탐방로 이정표



탐방로 안내도



1구간 출발지 - 십이령주막



탐방로



마을주민 연계 점심식사 제공

1. 관광총량제

□ 시애틀 킬리컴 빌리지

페리회사를 통한 예약관람 - 섬 인디언 민속문화 체험

➤사업의 개요

- 위치 : 시애틀에서 13km 떨어진 블레이크 섬
- 1959년에 주립공원으로 지정된 인디언 마을
- 운영 : 페리회사(Argosy) 독점 운영(2009년~)



➤운영현황

방문객	<ul style="list-style-type: none">• 1일 평균 900명 방문 -2~3번 출항/1일, 300명 탑승/배• 성인 \$80, 어린이 \$30, 60세 이상 \$72• 봄 - 학생단체여름· 가을 - 일반 관광객<ul style="list-style-type: none">-pre/post 크루즈 관광객→ 페리회사가 운영권을 인수한 목적• 개인배 이용시, 페리회사(Argosy)에 이용료 지불
운영	<ul style="list-style-type: none">• 5월에서 9월까지만 운영• 공연, 기념품, 식당 등 인력은 섬 내 원주민(40~50명)활용• 관리운영은 페리회사 직원이 담당(약 50명, 섬 외부 거주)
이벤트 행사	<ul style="list-style-type: none">• 1993년 APEC 개최 - 인지도 향상• 결혼식 등 연회장 대여

1. 관광총량제

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

➤ 프로그램 스케줄 : 약 3시간 일정 (배 이동시간 미포함)

텔리컴 빌리지에 도착



환영인사 _인디언이 즐겨먹던 조개국물 시식



문화체험 _조개껍질 밟아 악귀 쫓기



인디언 민속공연 관람 _식사+원주민 배우



공연장 내 뷔페 제공 _인디언식 연어구이 제공



문화체험 _인디언식 연어구이



공연배우 포토타임



자유시간 _섬 둘러보기, 기념품 구입



텔리컴 빌리지 출발 > 시애틀로 귀향



마을입구 선착장



틸리컴 빌리지 취향 여객선

페리회사 홈페이지 광고



공연+전통음식 식사



원주민 환영인사



연회공간 임대

1. 관광총량제

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 호주 로드 하우 섬(Lord howe)

섬 내 숙박규모(400실)에 맞는 예약총량제 실시

➤개요

- 위치 : 시드니에서 780km, 브리즈번에서 750km떨어진 섬
- 1788년에 발견된 주민 20명, 면적 56km²의 섬
- 1982년 유네스코가 지정한 세계자연유산 – 원시적 경관, 조류 서식지



1. 관광총량제

➤ 운영현황

- 입도방법 : 시드니, 브리즈번에서 비행기 이용
- 입도시간 : 편도 약 2시간
- 입도규모 : 비행기 1대 32명 수용, 1인 14kg의 짐 허용
객실수 400실 예약 방문객만 입도 가능
- 입도횟수 : (주중) 시드니에서 하루에 한번 입도
(주말) 시드니에서 한번, 브리즈번에서 한번 입도(총 2회)



입도 비행기 - 콰타스 항공 최소형 비행기(32인승)

〈운영시설〉

- 용도별 허용 및 승인행위 제한에 따른 시설 조성
- 관광객 편의를 위한 숙박, 식음, 레저휴양, 관광지원시설 운영

시설	규모	세부내용
숙박시설	400실	Blue lagoon, pinetrees lodge, somerset apartments, ocean view apartments 등 총 19형태
식음시설	총 11곳	Beach BBQ, anchorage café, golf club meals, arajilla restaurant 등
레저휴양시설		골프코스(9홀), 잔디볼링장, 스파&메이크업 샵, 해양액티비티시설(크루즈, 다이빙, 낚시, 자전거 등)
관광지원시설		뮤지엄&방문자센터, 우체국, 교회, 소규모 병원, 은행, 식료품점, 약국, 기념품점, 미용실 등

1. 관광총량제

➤ 관리현황

〈공간구분〉

- 1982년 유네스코 지정 후, 3개의 공간으로 구분하여 관리

공간범위	관련법	관련계획
연방정부 관할 공원구역	환경보호 및 생물다양성보전법	로드하우섬 관리계획
주 정부 관할 공원구역	해양공원법	로드하우섬 해양공원 용도계획
도서	환경계획 및 평가법	로드하우섬 지역환경 계획

〈관리조직〉

- 로드하우섬위원회(관리수단의 결정, 집행)와 해양공원청(용도
계획 수립 및 이용개발행위 승인) 공동 관리
- 로드하우섬위원회 총 7인 중, **주민 4명 포함**
 - 정기모임 1회/3달, 주요 현안발생시 수시 모임
 - 주민을 포함하여 **높은 자치권 행사**

〈용도구역별 행위 제한〉

- 로드하우섬은 용도구역별로 허용 및 승인행위가 제한됨
- 마라도 또한 **환경 보호 및 주민생활 보호 차원에서 관광객의
허용 및 승인행위를 명시**할 필요성이 있음

용도구역		허용	승인
보전 구역	연방 정부	일반적인 접근 상업용 선박운송 스쿠버다이빙, 스노쿨링	<ul style="list-style-type: none"> • 영화촬영, 관광 등 일부 상업행위 • 연구
	주 정부	선박운항 서핑, 스노쿨링, 수영 등 애완동물 훈련	<ul style="list-style-type: none"> • 교육목적 채집 • 채취 행위가 없는 관광 • 연구
서식지 보호 구역	연방 정부	일반적인 접근 상업용 선박 운송 스쿠버다이빙, 스노쿨링 레저낚시 및 채집	<ul style="list-style-type: none"> • 낚시, 영화촬영, 관광 등 일부 상업행위 • 낚시대회 • 연구
	주 정부	보전구역 허용 행위 레저낚시 제한적인 상업적 낚시	<ul style="list-style-type: none"> • 보전구역 승인 행위 • 낚시대회 • 관사목적 채집 • 전세낚시
특수목적구역		보전구역과 동일	

1. 관광총량제

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안



방문자센터



숙박시설(pinetrees lodge)



Bird Watching



레스토랑



보트 투어



트레킹

2. 주민해설사

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 제주 거문오름 주민해설사

➤ 도입배경

- 거문오름의 세계자연유산에 등재 신청 후, 마을주민 스스로 역할을 찾음
- 마을 이장이 관광서와 관련단체에게 주민해설사 교육프로그램 마련 요청

➤ 해설사 양성 및 운영

- 일주일에 2번, 1년 교육과정을 통해 주민해설사 양성
- 2008년 거문오름국제트레킹 대회 시, 주민해설사 첫 투입
- 사전예약(1일 400명)에 한해, 1일 4시간(오전 9시~12시) 탐방 허용

➤ 운영상의 한계점

- 자원봉사 개념의 해설사로 약간의 봉사료 지급 → 생업 병행의 문제점
- 주민해설사들에 대한 대우 개선 필요



2. 주민해설사

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 울산 동구청 문화관광가이드 아카데미

➤ 운영 배경 및 규모

- 동구지역의 문화관광자원 홍보를 위해 주민 해설사 직접 양성
- 울산지역 주민 20명 선발 / 총 14회 교육 과정

➤ 아카데미 주요내용

- 동구지역의 역사와 문화, 커뮤니케이션과 스피치 기법
- 문화관광 외국어 교육
- 스마트폰 홈페이지 활용법
- 사진 촬영과 활용기법
- 안전관리 및 응급처치 방법



울산 문화관광가이드 아카데미



울산박물관, 제5회 울산박물관아카데미(UMA) 운영

- '한국의 민속문화'를 주제로 총 8회 열려
- 9월 24일 ~ 10월 6일까지, 성인 200명 선착순 모집

공개모집을 통해 많은 사람들의 참여 독려

3. 체험프로그램 운영

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 호주의 그린아일랜드(Green Island)

➤ 섬의 특징

- 케언즈에서 45분 거리의 작은 암초 섬
- 사파이어 색의 물과 하얀 모래해변으로 둘러 쌓인 휴양지
- 케언즈에서 유명한 당일여행지
- 섬의 면적은 15-hectare(300mx650m), 둘레는 1.5km
- 125종의 고유식물 중, 조류종의 서식지로 에코관광인증 받음



3. 체험프로그램 운영

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

➤ 그린아일랜드 리프 크루즈 운영

- 크루즈를 탑승하여 하얀 모래와 산호초로 둘러 쌓인 해양공원을 이동하며 수중세계 탐사, 다양한 해양생물을 탐사함
- 스노쿨링, 스쿠버다이빙, 수영 등의 프로그램 운영
- 유리바닥의 보트, 반잠수정에 탑승하여 물고기감상과 함께 해변에서 휴식이 가능

<그린아일랜드 리프 크루즈 옵션 프로그램 및 비용>

크루즈 옵션 프로그램	참가요금(달러)		
	성인	아이	가족
그린아일랜드 에코어드벤처	84	42	210
그린아일랜드 탐사	104	52	260
그린아일랜드 7일 비치패스	170	90	430
그린섬, 암초 탐험	228	114	570



스노쿨링을 통한 해양생물 탐사



유리바닥 보트로 물고기 감상



하얀 모래 해변에서의 휴식

3. 체험프로그램 운영

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

➤ 그린아일랜드 리조트 운영

- 1930년 게스트하우스로 설립한 이래로 섬 내 휴가객들의 숙박 시설로 활용되어옴
- 고급 숙박시설, 실내외 레스토랑, 연회장, 다이빙 및 스노쿨링샵, 수영장 등의 시설을 갖추
- 섬 면적의 12%만을 차지, 세계적으로 가장 생태적 배려가 이루어진 사례로 널리 알려짐
- 구조적으로 리조트 건물 및 인프라는 식물 개간지로 건설되었고 구조물은 기존 나무 주위에 건축됨



그린아일랜드 리조트의 객실



주변 나무를 그대로 보존한 시설물들



그린아일랜드 리조트의 수영장



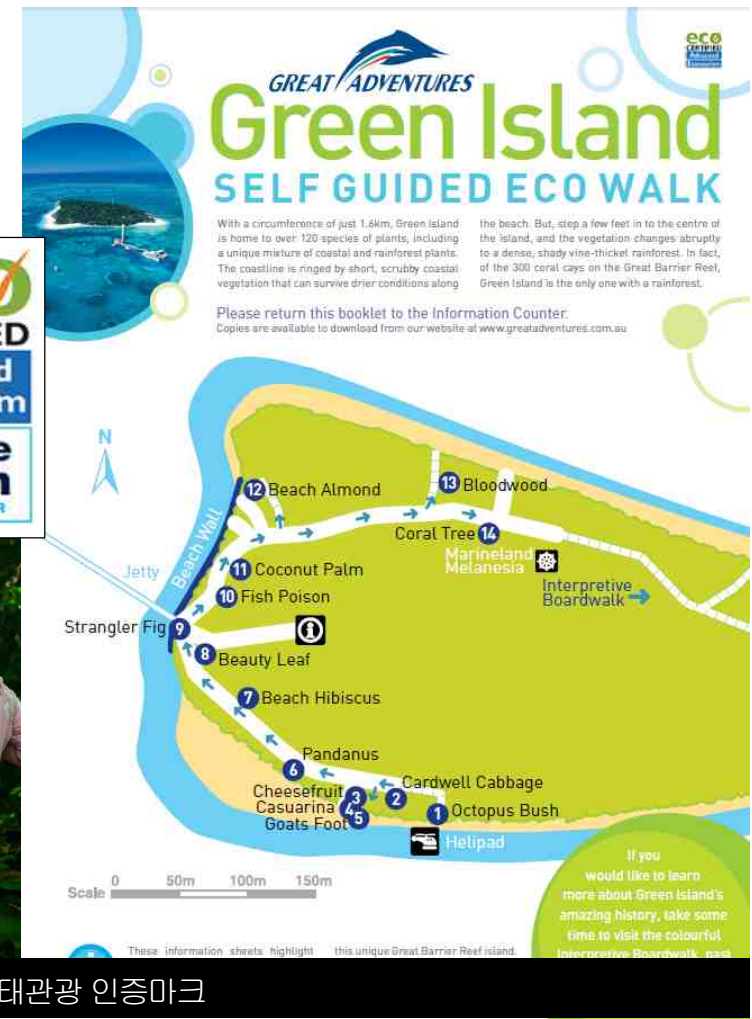
열대림 산책

3. 체험프로그램 운영

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

➤ 에코관광인증을 받은 대표적인 생태관광지

- 에코관광인증은 호주 생태관광의 필수적인 프로그램
- 이를 통해 자연환경을 보전하기 위한 생태와 문화의 이해, 보존과 감시를 도모
- 생태교육 프로그램 및 스스로 즐길 수 있는 생태관광 정보 제공
- 연중 이벤트로 섬 주변 바다의 수영대회 실시



다양한 생태관광 프로그램 제공 및 호주의 생태관광 인증마크

4. 지역주민 참여

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 영산도 명품섬

훌륭한 경관 및 생태자원을 활용한 명품섬 조성 - 관광객 유치를 위한 주민주도의 마을정비 및 편의시설 조성

➤현황

- 전남 신안군 흑산도 동쪽에 위치한 작은 섬
- 23가구 43명밖에 살지 않는 무인도가 될 가능성이 높은 섬
- 다도해해상국립공원으로 지정, 유네스코 생물권보전지역으로 선정될 만큼 **경관 및 생태자원이 훌륭**한 지역



- 2012년 국립공원 중 8번째 **명품마을**로 지정
- 10억의 사업비 지원 : 마을정비, 숙박시설 조성 등
- 2013년 8~10월 **3개월간 2,000명의 관광객 방문**

➤마을 조성 현황

- 마을정비 : 전체 가옥의 40%를 차지하고 있는 폐가 철거,정비
마을 담벼락 벽화, 물결해안바닥디자인, 테마마을 길
- 선착장, 방파제 정비 : 방파제 벽화, 선착장 대기소 설치
- 숙박시설 : 신규조성 (40~50명 수용) , 어가민박
- 식음시설 : 향토음식 소재 슬로우푸드샵, 부식가게 조성
- 휴식시설 : 아트벤치, 피크닉장



4. 지역주민 참여

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

➤영산도 5감 체험

- 정, 휴식, 생각, 즐거움, 감동을 주제로 한 테마체험공간 조성



선착장 대기소

물길해안비다디자인

마을해안 전망벽화

마을쉼터



농경지 원두막

아트벤치

담장벽화



학교담장벽화

테마마을길



리모델링가옥

펜션

바다트랙아트

개별가옥
담장 테마벽화



방파제 낙조가든

방파제 벽화



4. 지역주민 참여

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

➤ 마을주민을 위한 문화프로그램

〈섬마을 사람들의 그림이야기〉

- 전남문화예술재단의 지원을 받아 신안문화원에서 진행(2013년)
- ‘우리바다(생활터전)’ 주제로
 - 섬마을 주민들이 직접 그림을 그리고,
 - 그림과 관련된 본인의 기억과 토착지식 등 구술



화보집 발간 예정 ‘영산도, 명품섬마을 사람들의 그림이야기’

- 주민들에게 그림 지도 화가(정태관) 초청
- 영산도의 인류학적 현장조사 병행 : 서울대 인류학교 이문웅 교수



〈영산도, 찾아가는 클래식 음악회〉

- 광주에서 활동 중인 ‘하늘술앙상블’ 초대
- 바리톤, 바이올리니스트, 피아니스트 등을 초대해 가곡, 가요 공연



4. 지역주민 참여

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안



숙박시설 (40~50명 수용)



마을정비_담장벽화



마을정비_담장벽화



마을정비_담장벽화

4. 지역주민 참여

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 순천시 장천동 녹색실버 가게

주민주도형 커뮤니티비즈니스를 통한 환경문제 해결 및 지역주민 소득 창출

➤개요

- 순천시는 ‘대한민국 생태수도’의 실현수단으로 커뮤니티비즈니스의 필요성 인식 → 2010년 RIS 커뮤니티비즈니스 시범기관 선정
- 주민구성원 19명
- 음식물 쓰레기 수거방식의 문제를 EM(Effective Micro-organisms) 활성액 제조 및 판매를 통해 해결(전주대학교 EM활성액 공동개발)
- 마을주민에 보급 및 70여개 표본식당 선정→사용 활성화
- 가정용 세제 줄이기, 음식물 절감운동을 동시에 추진
- 마을주민이 적극적으로 주도하여 지역환경문제 해결 및 소득창출



➤EM녹색실버가게 추진과정



4. 지역주민 참여

□ 통영 연대도

주민 스스로 운영하는 에코 아일랜드 - 주민소득도 올리고, 관광객도 잡은 에코 아일랜드

➤개요

- 위치 : 경남 통영시 산양읍 연곡리 연대도(배편 20분)
- 규모 : 0.78km², 48가구 80여명 주민 거주
- 개발 테마 : 친환경 건축도시
2012 문화체육관광부 선정 대한민국 공간문화대상
- 개발동기
 - 통영의 섬들에 대한 개발과 관심 촉구(푸른통영21 추진)
 - 화석에너지 제로 섬+생태관광 거점+주민소득 직결이 가능한 통영의 섬들 중, 연대도 선택
- 개발과정
 - 2007년, 푸른통영21-생태섬 사업추진(인문, 역사 전문가 구성)
 - 2008년, 통영시 - 생태섬 보호 육성 조례 제정, 주민교육 및 답사
 - 2008년~, 푸른통영21 - 국· 도· 시비 35억원 지원
 - 친환경 건축물, 태양광 발전시설 등 설치
 - 셀프가이드 안내판 설치, 먹거리 발굴

➤참여자의 역할

참여자	역할
푸른통영21 추진협의회	<ul style="list-style-type: none"> • 사업총괄 • 사업대상지 선정을 위한 조사위원회 구성, 재생에너지 예산확보를 위한 심포지움 개최, 생태마을 만들기 워크숍 개최 • 주민설명회 개최, 선진사례 주민답사 실시
통영시, 산양읍	<ul style="list-style-type: none"> • 사업지원 • 생태섬 조성을 위한 조례 제정 • 주민설득작업(통영시장 직접) • 에코아일랜드 조성사업 관련 일자리 창출로 주민 소득증대 기여(現 주민 5명 고용)
연대도 어촌계 및 주민들	<ul style="list-style-type: none"> • 에코아일랜드 조성을 위한 적극 동참
에코아일랜드 심의위원	<ul style="list-style-type: none"> • 총 8명 • 적극적 의견 개진

4. 지역주민 참여

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

➤주요 시설

시설	내용
지열로 데우는 마을회관	<ul style="list-style-type: none"> 1층 마을회관, 2층 비지터센터 패시브형태, 땅 2곳을 광(150m)지열로 냉난방
집집마다 태양광 설치	<ul style="list-style-type: none"> 4,300㎡규모에 마을공동 태양광 발전시설 설치 가구마다 각자 인버터장치 설치
에코아일랜드 체험센터	<ul style="list-style-type: none"> 2003년 폐교된 조양초교 리모델링(2012.5) 자가발전 회전 시소, 모노레일, 그네 설치 방 3개와 급식소 설치 - 장기체험형 학습 지원 캠핑장 숙박비 1인당 10,000원, 식대 6,000원 체험가이드 - 프로그램당 20명, 10만원 신재생에너지 체험시설 - 2,000원



지열로 데우는 마을회관



태양광 발전



에코아일랜드 체험센터

시설	내용
전세대	<ul style="list-style-type: none"> 전세대가 햇빛에너지 사용 화석에너지 제로 섬
다랭이 꽃밭	<ul style="list-style-type: none"> 꽃섬을 걷다
섬 일주 산책로	<ul style="list-style-type: none"> 맨발로 걷다
연대패총 박물관	<ul style="list-style-type: none"> 신석기인과 만나다
몽돌 해수욕장	<ul style="list-style-type: none"> 머리가 좋아지는 건강
경노당	<ul style="list-style-type: none"> 경노당을 황토찜질방으로
마을기업(할매공방)	<ul style="list-style-type: none"> 섬 국화차, 민들레차 등 특산물 가공 판매
연대 지갯길	<ul style="list-style-type: none"> 옛 어른들이 지계를 지고 나무를 하러 다녔던 길 섬 5부 능선을 따라 도는 일주 산책로, 2.2km 남해안 특유의 숲 체험 가능
마을 간판 및 문패 정비	<ul style="list-style-type: none"> 각 가정의 특성 및 상점 특성 파악 자연소재를 활용한 특색있는 간판 및 문패 설치

4. 지역주민 참여

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안



에코아일랜드 체험센터(페코 리모델링)



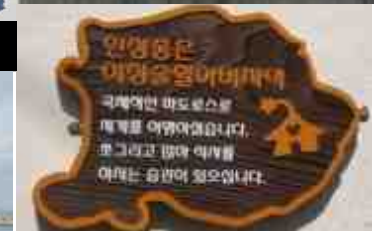
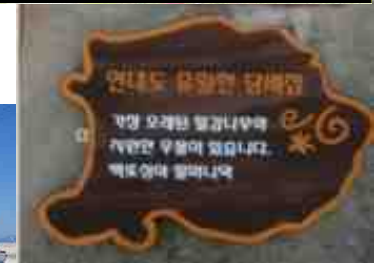
연대지깃길



다랭이꽃밭



타 지자체 선진지 견학



마을간판



여름 에코캠프



마을-바다-학교를 잇는 생태탐방로

5. 기타 섬 활성화

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 성산 일출봉 해녀물질 공연

➤ 공연 개요

- 공연시간 : 오후 1:30, 3:00
- 공연장소 : 성산 일출봉 우뚝개 해안
- 공연내용 : 해녀노래, 물질작업, 숨비소리
- 공연주관 : 성산리 어촌계



5. 기타 섬 활성화

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 거제섬 꽃 축제

➤ 축제 개요

- 매년 가을(10월말) 개최(2006년~)
- 축제장소 : 농업개발원
- 축제내용 : 가을꽃 전시, 농업기술전시
농특산물판매장, 먹거리장터
- 축제주관 : 거제시 농업기술센터



※ 별첨



1. 부처별 추진사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 지역맞춤형 일자리창출 지원사업(고용노동부)

마을해설사 양성

➤사업 개요

- 지자체 주도로 ‘비영리법인 또는 비영리단체’ 등과 컨소시엄을 구성하여 지역의 고용문제 해결
- 2011년 174개, 2012년 236개 사업 지원

➤사업 유형

- 특화사업 : 지역주민의 일자리창출, 고용촉진, 직업능력개발 등을 수행하는 사업
- 포럼사업 : 지역 내 고용관련 인적 네트워크 구축
- 연구사업 : 지역차원의 고용문제 관련 실태분석 및 대안제시
- 패키지사업 : 특화사업, 포럼사업, 연구사업 중 2개 이상 결합

➤사업신청절차 및 사업비 지원

- 지방고용청 사업공고 및 심사→사업선정→지원약정서 체결
- 특화사업의 경우 사업별 최대 8억원 지원

□ 희망마을 만들기 사업(안전행정부)

특산품 전시판매장 조성

➤사업 개요

- 주민협의체의 자립운영 지원을 통한 지역공동체 활성화
- 현황 : 2009년 8개소, 2010년 25개소, 2011년 25개소

➤사업 유형

- 생활공간 개선형
- 주거환경의 물리적 개선-야외쉼터, 체육시설 등
- 사회복지 확충형
- 영세민 밀집 주거지역 시설확충 - 어린이 놀이방 등
- 수익사업 추구형
- 서민경제 활성화 - 특산품 전시판매장, 공동작업장 등

➤사업신청절차 및 사업비 지원

- 지자체에 신청→지자체심의를 통해 안행부에 추천→안행부 선정
- 사업별 각 2억원 지원

1. 부처별 추진사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 마을기업(안전행정부)

➤ 추진현황

- 2010년 174개, 2011년 386개, 2012년 235개, 2013년 410개 육성
- 수도권 30%, 호남권 14%, 부산영남권 20%, 제주권 없음

➤ 조직형태

- 마을회, NPO(비영리민간단체) 등 지역단위의 소규모 공동체

➤ 대상사업

- 지역자원 활용형 마을기업
 - 지역특산물· 자연자원 활용사업, 전통시장 활성화사업
- 친환경· 녹색에너지 마을기업
 - 쓰레기· 폐기물 처리 및 자원재활용사업, 자연생태관광· 자전거활용 등 녹색에너지 실천사업

➤ 지원제도

- 지원기간 : 최장 2년
- 지원금액 : 최대 80백만원(1차년도 50백만원, 2차년도 30백만원)
- 지원내용 : 시설비, 운영비, 인건비, 현장중심 전문교육지원, 컨설팅

➤ 선정절차

- 지자체에 신청→지자체 심의를 통해 안행부에 추천→안행부 선정 → 시군구와 마을기업간 약정체결

1. 부처별 추진사업

□ 관광두레 조성사업(문화체육관광부)

고유 관광브랜드 창출

➤사업 개요

- 목적 : 주민의 주체적· 자발적 참여와 지역자원을 연계한 새로운 방식의 관광사업 운영공동체 육성
- 사업추진체계 : 문화체육관광부, 지자체, 문화관광연구원, 한국관광공사가 협력하여 관광두레의 형성과 역량강화, 사업홍보 등을 체계적으로 지원

➤추진현황

- 2013년 5개 시범사업지역을 선정하여 조성· 운영
 - 양평(도시 근교), 양구(접경지대), 내륙지역(제천), 해안지역(부안), 산악지역(청송)
- 2014년 2월까지 7개월간 시범사업 추진 후 모니터링 및 평가

➤추진방향

- 2017년까지 100개 시군에 관광두레 조성(95개 추가 지정)

년도	계	2014년	2015년	2016년	2017년
추가지역	95개	20개	25개	25개	25개
지원예산	180억원	30억원	40억원	50억원	60억원

- 중장기적으로 전국의 관광개발 사업과 연계 확대
 - 문화탐방로, 슬로시티, 유휴자원 관광 상품화 사업 등 활용
- 일정기간 지원 후 자립하는 방식으로 추진
 - 기본 3년간 지원
 - 성과에 따라 필요 시 2년 추가 지원

1. 부처별 추진사업

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 도민문화활동지원(제주문화예술재단)

해녀 테마공연 기획·연출

➤사업 개요

- 목적 : 일반인의 자발적 참여로 이루어진 문화활동 활성화
- 신청대상 : 아마추어예술단체(마라리 어촌계와 연계한 해녀단체 설립)
- 지원내용 : 공연, 교육프로그램 지원 등

➤사업신청절차 및 사업비 지원

- 활동실적(홍보물, 보도자료) 제출
- 사업별 각 100~400만원 지원

2. 지역주민 및 전문가 의견

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 지역주민 의견 청취

- 일시: 2013.7.6. 토
- 장소: 마라리 주민회관
- 참석자: 서귀포시, 한국관광공사, 한국관광개발연구원, 지역주민 (이장, 사무장, 노인회장, 전/현 부녀회장, 자치회장 등 7인)

➤ 주민의견

- 현재 마라도에는 40가구 45명(주민등록인구는 105명)이 거주 중이며, 연 최고 60만 명이 방문하고 있고, 자장면집 7곳, 횃집 3곳이 운영 중임
- 연간 대규모의 방문객들로 인해 지역주민들의 사생활 침해, 생활환경오염(쓰레기 대량 발생), 생태환경 파괴(잔디 훼손 등) 등의 문제가 발생하고 있어 지역주민들의 불만이 지속적으로 제기되고 있음
- 지역주민들은 관광객 방문으로 인해 부정적인 결과만 초래되고 있어 관광객에 대한 인식이 좋지 않으며, 또한 마라도 인근의 청정해역에서 스킨스쿠버들이 불법어획을 하는 경우가 종종 발생하고 있으나, 이에 대한 제재방법이 없음
- 문화재보호구역으로 지정 후 영업용 카트 운행 제한, 주민어업관련 규제, 주민들의 소규모 영업행위 규제 등의 행정적 규제로 기존 마을의 주요 수입원이 대폭 감소되었음
- 영업용 카트의 경우 지역 내 수입원에서 가장 높은 비중을 차지하고 있었으나, 운행 제한으로 인한 수익감소로 지역주민의 가장 큰 불만요인으로 꼽히고 있음
- 주민어업, 특히 물질(해녀)을 통한 어업이 마을의 주요 어업원이나, 마라도 내에서 해녀들이 직접 해산물을 판매할 수가 없어 결국 모슬포항에서 판매하고 있음(어선대여료 30만원 소요, 해산물 신선도 떨어짐)
- 마라도 활성화를 위해서는 포구건설, 총량제 도입을 통한 입도 제한, 체류시간 증가를 위한 선박운행관련 시간 조정, 어업(해녀)관련 마라도 내 판로 확보, 이동수단 운행 등의 방안 검토가 필요함
- 관광객과 지역주민을 위한 관광프로그램으로 마라도를 일주하는 관광유람선의 운영을 검토해 볼 필요가 있음
- 애기업개당(할망당) 근처에 담수해수욕장을 조성하여 바다수영 및 바다물길을 체험할 수 있는 프로그램으로 운영할 수 있음
- 마라도 지역성을 반영할 수 있는 프로그램으로 할망당 굿제, 해녀불터, 해녀가(歌) 공연 등을 지역주민이 직접 운영하게 하는 방안이 필요함
- 마을을 대표하는 공동체가 시급하며, 현재 마을자치위원회가 있으며, 자치규약(원주민 기준 등)도 있으나 실효성이 떨어짐

2. 지역주민 및 전문가 의견

□ 주민간담회

- 일시: 2013.8.7. 수
- 장소: 마라리 주민회관
- 참석자: 지역주민 20인
(기상악화로 입도 불가, 지역주민
자체적으로 간담회 시행)

➤ 회의 결과

- **마라도 활성화 프로그램 관련**
 - 마라도만의 특성을 보여줄 수 있는 프로그램의 도입이 필요함-관광객의 수를 증가시키기 보다는 관광객들의 만족도를 향상시킬 수 있는 마라도만의 프로그램을 도입해야 함(프로그램의 질 향상 필요)
 - 특히 마라도의 해녀문화와 관련해 이를 보존 및 활용할 수 있는 방안 검토가 필요함
- **입도 현황 관련**
 - 도항선(하루 10회 운항)과 유람선(하루 5회 운항)의 운항 시간 조절을 통해 입도객의 체류시간을 현재 1시간 보다 증대시킬 필요가 있음
 - 이와 관련된 실제적인 방안(행정적/법규적인 부분)의 검토가 필요함
- **포구 건설 관련**
 - 현재 포구 설계(안)의 방향은 기존 포구의 증축을 중심으로 하고 있음
 - 포구를 통한 마라도 지역의 활성화를 위해서는 단순한 증축보다는 지역민들이 어업권을 형성할 수 있는 방향으로 포구 건설(증축)이 이루어져야 하므로 이에 대한 검토가 필요함
- **지역주민 참여방안**
 - 현재 지역주민간 불협화음은 영업권의 유무로 인해 발생하는 문제이므로 이의 해결을 위해서는 주민공동 합의체가 필요함
 - 이에 마라도 지역민이 공동으로 출자하여 주민조합을 설립하고 이를 통해 지역의 공동사업(마라도 내 이동 수단 운영, 섬 일주 관광 등)을 운영하기로 함

2. 지역주민 및 전문가 의견

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

□ 중간협의회

- 일시: 2013.9.5. 목
- 장소: 서귀포시청
- 참석자: 서귀포시 TF팀 9인
(건설교통과, 문화재과, 해양수산과, 녹색환경과, 관광진흥과, 도시건축과), 한국관광공사, 한국관광개발연구원

➤ 회의 결과

<문화재과>

- 국내 및 제주도를 찾는 관광 수요 및 관광 패턴에 맞는 프로그램 필요
- 마라도 내 관광이 지역주민 소득과 연계가 되지 않아 지역주민은 소외감을 느끼고 있는 상황임
- 관광객 쉼터 활용 부분: 현재 5평 정도 판매시설로 용도변경을 하였으므로 문화집회기능 외에 판매가 가능함
- 마라리 어촌계 독립이 필요하며, 어업이 가능한 포구시설이 절실함. 현재 예정된 40억 투자의 포구사업은 기존 선착장 정비 수준에 불과함
- 마라리 해녀 관련 유산들이 현재 김녕해녀마을에 있으며 이들을 모두 회수하여 마라리로 이전할 계획임
- 마라리 내 추가적인 조합 혹은 위원회 출범은 주민 간 이권다툼이나 리더의 역량에 따른 조직 운영에 어려움이 있으므로 지양할 필요가 있음. 현재 마을회를 중심으로 마을 법인 설립을 통해 일원화 필요
- 마라도 입도객을 대상으로 입장료를 징수하는 것이 필요하며, 입장료는 마라도 리모델링 및 운영관리 비용으로 사용하고자 함

<녹색환경과>

- 마라도는 환경부 지정 청정환경특구지역으로 자동차 없는 지역으로 지정되어 있으며, 현재 마라도의 쓰레기 처리 문제가 중요함
- 체류시간 연장이 필요하고 해상관광 도입 필요
- 마라도 해산물에 타 지역에 비해 품질이 우수해 고가로 판매되고 있음. 현지에서 직접 소비할 수 있는 구조 필요

<도시건축과>

- 주민 주도의 자생력을 가질 수 있는 것이 지속가능 방안임
- 마라도를 ‘토속어 특구’로 지정하여 마라도 내 제주방언만을 사용하도록 하는 것도 매력성을 높이는 방안임

<건설교통과>

- 각 실과 추진 사업계획과 연계한 총괄적인 계획 수립이 필요하며, 총량제에 대한 재검토 필요
- 기존 건축물을 활용한 방안이 필요하며, 관광객 쉼터 등의 관리 주체를 마을 기업으로 이관 가능한지에 대한 법적 확인 필요
- Geo-Park 프로그램의 세부 프로그램 운영, 스토리텔링, 교육 등을 위한 소요 예산 반영
- 마을사업을 위한 총괄 감독제 등 검토가 필요하며, 향후 지속가능발전을 위한 전문가 토론회, 언론 홍보 계획임

2. 지역주민 및 전문가 의견

□ 전문가 의견 청취

- 일시: 2013.10.16. 수
- 장소: 서귀포시청
- 참석자: 서귀포시장 외 21인, 자문위원 5인(이석창 (주)자연제주 대표, 정승훈 제주발전연구원 선임연구위원, 전종철 설치미술 작가, 신지영 서귀포시 도시건축과 디자이너, 강석보 (주)어메니티 대표, 전광희 한국농어촌공사 제주지역본부 팀장), 한국관광공사 컨설팅팀, 제주시사, 한국관광개발연구원

➤ 자문위원 의견

<이석창>

- 관광객 감소이유는 소비욕구를 만족시키지 못하고 관광객이 기대한 마라도의 모습을 보여주지 못했기 때문이며, 마라도의 상징성을 찾는 것이 시급함
- 난개발된 도로, 카트, 종교시설 등의 정비가 필요
- 등대 부속건물의 위치, 규모가 과도하여 마라도에 어울리지 않음
- 마라도의 원식생을 복원하여 원래 경관을 찾는 것이 필요함(가파도와의 차별화 필요)
- 일부 공유지 혹은 토지 매입을 통해 고유식생(곰솔)을 중심으로 한 경관조성 필요

<전종철>

- 제주에서 섬 고유의 모습을 간직하고 있는 유일한 섬으로 미니 제주로서의 정체성 확립이 필요
- 경관정비를 통해 제주의 근원이 될 수 있도록 해야 함
- 일본 나오시마 섬의 사례처럼 문화전략 컨셉을 도입하는 것도 좋을 것임. 단기적인 관광부분의 프로그램 계획보다 장기적으로 지속가능 발전을 위한 종합계획을 세우는 것이 우선되어야 함
- 마라도는 산책하며 사색할 수 있는 여유로운 공간으로 유지되는 것이 좋을 것임

<정승훈>

- 마을 자치 부족-외부전문가의 지원이 필요하며, 민·관위원회 조직 구성이 필요함(사례: 증도)
- 호객행위는 이미지 저하를 가져오므로 서비스 교육이 필요하며, 지역민 역량강화, 기념품 개발 등 단기적으로 실천 가능한 실행사업을 우선적으로 시행해야 함
- 마라도 내 올레길 조성을 고려해 볼 수도 있으며, 스토리텔링과 연계해 마을 역사 엮어 보내기 등 프로그램도 검토
- 문화공연(해녀공연)은 지역주민의 의지에 달려있음
- 한바퀴 유람선은 수익성에 대한 타당성 분석이 선행되어야 함

<강석보>

- 기본 방향 수립 시 제주도전체와의 차별화가 무엇인지 고려해 볼 필요가 있음
- 장기적인 사업 구상이 필요하며, 재원조달 방법에 대한 구체적인 조사 필요

2. 지역주민 및 전문가 의견

□ 주민설명회

- 일시: 2013.12.23. 월
- 장소: 마라리 주민회관
- 참석자: 지역주민 15인,
한국관광공사 컨설팅팀,
한국관광개발연구원

➤ 주민 의견

- 마을기업의 현실화 필요(최우선 과제)
 - 마라도의 지속가능한 발전을 위해서는 마을주민을 중심으로 한 마을기업을 조직하는 것이 최우선 과제임
 - 마을기업의 현실화를 위한 예산 및 권한확보가 필요함-현재 마을기업(마을공동체)을 통해 지역이 활성화된 사례로 제시되어 있는 지역은 관광으로 인한 상업화가 되기 전의 지역이었으므로, 이미 상업화가 이루어진 마라도의 상황을 고려한 유사사례 검토가 필요함
- 스토리텔링형 프로그램 도입(All Ticket형) 통한 체재시간 증대 필요
 - 상업시설의 운영여부와 상관없이 모든 지역주민들이 스토리텔링 프로그램에 참여할 수 있는 기회 부여가 중요함
 - 특히 마라도 입도 시 일정금액을 지불하고 마라도를 체험할 수 있는 상품(All Ticket)을 구입하게 하는 방안은 매우 중요하고 적합함
- 환경정비 필요
 - 기존에 간판정비 등 1차 환경정비가 이루어졌었으나, 재정비가 필요함
 - 쓰레기 관리인력의 총원 또는 예산의 확보가 필요함
 - 마라도 사람들의 이야기가 담긴 종합안내도의 설치가 필요함
 - 지질학적 가치 또는 뛰어난 전경을 체험할 수 있는 공간에 포토존을 설치하여 관광객의 이용편의를 증대시킬 필요가 있음
- 기존 영업시설과 상호 보완될 수 있는 실행사업의 운영방안 검토 필요
 - 별빛 캠핑장 사업 및 유희시설 판매기능 도입 등의 프로그램은 기존의 영업시설을 운영 중인 지역주민과 이 해상충이 있을 수 있음
 - 최대한 기존 영업시설과 상호보완될 수 있도록 운영방안을 보완할 필요가 있음
- 카트에 대한 대안 및 마라도 입장료 확보방안 검토 필요
 - 지역주민과 관광객이 문화교류를 할 수 있도록 카트를 대체할 수 있는 친환경 탈거리 프로그램의 도입 검토가 필요함
 - 현재는 마라해상도립공원 입장료가 마라도에 재투자되고 있지 않으므로, 이에 대한 방안(입장료 징수, 입장료 재투자)의 검토가 필요함

3. 신안군 증도 슬로시티 지원 및 운영에 관한 조례

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

(제정) 2009.11.16 조례 제1684호
(전문개정) 2011.02.17 조례 제1726호

제1장 총칙

제1조(목적) 이 조례는 2007년12월1일 신안군 증도면이 아시아 최초로 슬로시티 지역으로 지정됨에 따라 지정 이후 슬로시티의 효율적인 운영과 실행을 위한 사항을 정하고 자연 환경보호와 오염방지로 쾌적한 자연환경 조성에 기여함으로써 지역주민의 삶의 질 향상에 이바지하는 것을 목적으로 한다.

제2조(기본이념) 증도 면민은 자연 친화적인 환경 속에서 건강한 문화적 시민생활을 향유하며, 누구에게 보여주기가 아닌 주민이 주인이 되어 공동체 재건운동 임을 인식하고, 슬로 시티 운동에 참여 할 권리와 책임을 가진다. 또한, 군 및 사업자는 슬로시티와 관련된 사업을 시행함에 있어 반드시 증도면민의 참여 속에 상호간의 신뢰, 이해와 협력관계가 성립 되어야 한다.

제3조(정의) 이 조례에서 사용하는 용어의 뜻은 다음과 같다.

- 1.“지역”이란 통상적인 생활권역인 동네의 개념으로 통· 리· 반을 뜻하지만, 이 조례에서는 증도면장이 관할하는“증도면”전 지역을 말한다.
- 2.“면민”이란 전 호에서 규정한 지역 내에 주소를 가진 자, 사업장 소유자,토지· 건물소유자 등을 말한다.
- 3.“슬로시티 사업”이란 제3조제1호에서 규정한 지역 내에서 이루어지는 정비· 개발· 보전에 관한 사업을 말한다.
- 4.“사업자”란 제3조제1호의 지역에서 슬로시티 사업을 시행하는 공공기관 및 이에 준하는 단체· 기관· 민간사업자, 개인을 말한다.
- 5.“슬로시티 종합개발계획”이란 제3조제1호의 지역을 국제슬로시티 이념에 따라 한국적 슬로시티 정착을 위한 체계적이고, 종합적인 계획이다.
- 6.“슬로시티 추진협의회”란 제3조제3호의 원활한 사업추진을 위한 지원· 협의· 조정을 위하여 같은 조 제2호의 면민으로 구성· 조직된 단체를 말한다.

제4조(군의 책무 및 지원) ① 신안군수(이하 “군수”라 한다)는 슬로시티 사업의 원활한 추진을 위하여 제3조제5호의 종합개발계획을 수립하여야 한다.

② 군수는 전 항의 계획 수립 시 제3조 각 호 관계인들의 의견을 충분히 반영 하도록 노력해야 한다.

③ 군수는 슬로시티 사업이 원만히 추진될 수 있도록 필요한 자문이나 조사 및 연구활동을 지속적으로 추진해야 하며, 자발적인 주민참여를 위해서 슬로시티 관련교육 및 선진지 견학 등을 적극 추진하여야 한다.

④ 군수는 제4조제1호에 따라 매년 슬로시티 추진에 대한 지원방침을 결정하고 필요한 사업비를 예산에 편성하여야 한다.

⑤ 군수는 면민 및 사업자가 행하는 대규모의 건축물의 건축, 개발사업 등 슬로시티 기본이념에 영향을 미치는 행위는 제4조 제1호 계획에서 제시한 내용에 조화를 이루도록 조정 할 수 있다.

제5조(면민의 책무) 면민 등은 슬로시티 사업이 원활히 추진되도록 스스로 노력하며, 자발적 참여와 적극적으로 협조하여야 한다.

제6조(사업자의 책무) ① 사업자는 안전하고 살기 편한 그리고 자연친화적 환경조성의 슬로시티사업이 추진되도록 스스로 노력하며, 또한 군이 실시하는 시책사업에 적극 협력하여 야 한다.

② 사업자는 대규모의 건축물의 건축, 개발사업 등 슬로시티의 기본 이념에 영향을 미치는 행위를 행함에 있어 면민 등의 이해를 얻도록 노력해야 한다.

제2장 슬로시티 추진위원회

제7조(설치) 위원회의 운영에 관한 회의, 심의, 결정 등을 하기 위한 사무소를 슬로시티 방문자센터에 둔다.

제8조(구성) 면민은 슬로시티 추진주체임을 스스로 인식하고 자발적 참여를 위해 면 슬로시티 추진위원회(이하“위원회”라 한다)를 20명 이내로 구성하며, 위원 장, 부위원장, 간사 등은 위원 중에 선출하여 운영한다.

3. 신안군 증도 슬로시티 지원 및 운영에 관한 조례

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

제9조(위원회의 기능) 위원회는 슬로시티 사업의 원만한 추진을 위하여 다음 각 호를 자율적으로 추진한다.

1. 슬로시티 관련 공청회, 설명회, 선진지 견학 참여
2. 제4조제1호 계획 수립 시 주민의견 개선
3. 슬로시티 사업추진 주민 자율참여 유도 및 규약 제정 등
4. 지역공동체 형성을 위한 전통문화 계승 발전에 관한 사항
5. 슬로시티 이념에 맞는 슬로푸드 생산을 위한 친환경 작목반 구성, 전통식품개발 및 보전에 관한 사항
6. 그 밖에 위원회의 운영 등에 관하여 필요한 사항

제10조(회의) 위원회의 회의는 정기회와 임시회로 구분하며 정기회는 연2회 개최하고, 임시회는 사안 발생시 위원 1/3이상의 요구가 있을 때 자율적으로 개최한다.

제11조(회의록) 위원회는 회의록을 작성· 갖춰 놓아야 한다.

제12조(관계공무원 및 비용지원) 군수는 위원회의 업무를 지원하기 위하여 위원회 요청 시 관계공무원에게 업무를 지원토록 할 수 있으며, 위원회 업무추진에 따른 제 경비를 예산의 범위에서 지원할 수 있다.

제3장 입장료 징수

제13조(입장료) ① 슬로시티 증도의 자연환경 보호와 오염방지로 쾌적한 자연환경을 조성하기 위해 입장료를 징수할 수 있다.

② 입장료는 슬로시티 증도를 찾는 방문자에게 징수하되, 그 금액은 별표 1과 같다.

제14조(입장료의 징수) 제13조에 따른 입장료의 징수는 다음 각 호에 의한다.

1. 입장료는 증도면 입구에서 방문자로부터 직접 징수하고 영수증을 발급한다.
2. 입장료는 군수가 징수하거나 「신안군 사무의 민간위탁 촉진 및 관리 조례」에 따라 위탁 징수하게 할 수 있다.

제15조(입장료 면제) 다음 각 호에 해당되는 사람은 입장료를 면제할 수 있다.

1. 공무수행을 위해 출입하는 사람
2. 신안군민
3. 6세 미만의 자 및 65세 이상의 사람
4. 그 밖에 군수가 필요하다고 인정하는 사람

제16조(입장료의 환불) ① 이미 납부된 입장료는 환불하지 아니한다. 다만, 신안군 종량제봉투에 쓰레기를 수거하여 반납하는 경우에 환불할 수 있다.

② 환불금액에 대하여 별표 2에 따른다.

제17조(입장료의 이용) ① 징수된 입장료는 다음 각 호의 용도로 사용한다.

1. 입장료 징수를 위한 인건비 및 제반경비
2. 슬로시티 증도내 공공시설의 확충 및 유지관리
3. 자연환경 오염방지를 위한 폐기물 처리비용
4. 그 밖에 군수가 필요하다고 인정하는 사업

② 제14조제2호에 따라 위탁 징수하는 경우에도 같다.

3. 신안군 증도 슬로시티 지원 및 운영에 관한 조례

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

제4장 기금의 설치

제18조(기금명칭) 기금의 명칭은 신안군 슬로시티 증도 육성관리기금으로 한다.

제19조(기금의 조성) 기금은 다음 각호의 재원으로 조성한다.

1. 제13조에 따라 방문자에게 징수하는 입장료
2. 기금운용에 따른 수익금

제20조(기금의 운용· 관리) ① 기금은 「지방재정법」 제29조제3항에 따라 세입· 세출예산외로 관리한다.

② 군수는 기금의 관리를 위하여 기금계좌를 설치한다.

③ 기금은 「신안군 통합 관리기금 설치 및 운용 조례」 제7조에 따라 통합기금에 예탁하여야 한다.

제21조(위원회의 설치 및 운영) 기금의 운용관리에 관한 사항을 심의하기 위하여 신안군 슬로시티 증도 육성관리기금 운용심의위원회(이하“위원회”라 한다)를 두되 위원회는 따로 설치하지 않고 그 기능은 신안군군정조정위원회가 이를 대행한다.

제22조(위원회의 기능) 위원회는 기금의 운용관리에 관한 다음 각 호의 사항을 심의한다.

1. 기금운용계획에 관한 사항
2. 기금결산에 관한 사항
3. 그 밖에 기금의 운용관리상 필요하다고 인정되는 사항

제23조(기금의 운용관계공무원) ① 기금의 수입· 지출에 관한 업무를 효율적으로 집행하기 위하여 기금운용관과 기금출납원을 둔다.

② 기금운용관은 문화관광과장, 기금출납원은 관광진흥담당으로 한다.

제24조(기금 관리장부의 비치) 기금 운용관계공무원은 기금관리에 필요한 별지 제 1호서식, 별지 제2호서식의 장부를 갖추어 놓고 기금의 적립· 예치상황과 그 사용 내용을 적고 정리하여야 한다.

제25조(기금의 운용계획 및 결산보고) ① 군수는 회계연도마다 기금운용계획을 수립하여야 하며 출납 폐쇄 후 80일 이내에 기금의 결산보고서를 작성하여야 한다.

② 군수는 제1항에 따른 기금운용계획서와 기금결산보고서를 회계연도마다 각각 세입· 세출예산안 또는 결산서와 함께 의회에 제출하여야 한다.

제26조(기금의 존속기한) 지방자치단체 「기금관리기본법」 제4조에 따라 기금의 존속기한은 2020년 12월 31일로 한다.

제27조(준용) 기금의 회계는 이 조례에서 규정한 것을 제외하고는 「신안군 재무회계 규칙」을 준용한다.

제5장 보 칙

제28조(규칙) 이 조례 시행에 필요한 사항은 규칙으로 정할 수 있다.

참여 연구진

제주 마라도 지속가능 관광발전 방안

팀장	한국관광공사	관광컨설팅팀	팀장	정익수
연구책임	한국관광공사	관광컨설팅팀	전문위원	김남현
연구진	한국관광공사	관광컨설팅팀	연구위원	김나영
	한국관광공사	관광컨설팅팀	연구위원	사영미
연구자문	한국관광개발연구원	소장		이동원

KTO-관광컨설팅-2013-1 마라도 지속가능 관광발전 방안 연구

발 행 처 : 한국관광공사

인 쇄 일 : 2013.12.30

발 행 일 : 2013.12.30

주 소 : 서울특별시 중구 청계천로 40

전 화 : 02.729.9600(대표)

홈페이지: <http://kto.visitkorea.or.kr>

©2013 한국관광공사

- ※ 연구보고서의 내용은 한국관광공사 관광컨설팅팀의 자체 연구물로서 정부 및 지자체의 정책이나 견해와 반드시 일치하지 않습니다.
 - ※ 연구보고서의 내용은 출처를 명시하는 한 자유로이 활용 또는 인용할 수 있으나, 무단전재나 복사는 금합니다.
-



한국관광공사

<http://kto.visitkorea.or.kr>

100-180 서울특별시 중구 청계천로 40 Tel. 02-729-9600